

Sak 20

Godkjenning av regnskap for Den norske legeforening 2024

Dokumentliste:

Denne saken består av flere selvstendige dokument som er slått sammen.
Sidehenvisningen gjelder dette sammenslåtte dokumentet.

Dokumentnavn	Antall sider	Side i saken
Godkjenning - vedtak	2	2
Årsberetning for 2024	9	4
Regnskap med noter for 2024	24	13
Revisorberetning fra RSM	3	28
Beretning fra desisor	2	31

Forberedt av: kw

Dato: 19.5. 2025

Saksbehandler: Kjell Walquist

Saksnr: SAK2025000863

Godkjent: Direktør/GS

Sak 20 - Landsstyresak - Godkjenning av Regnskap for Den norske legeforening for 2024

Vedlagt følger til godkjenning regnskap og revisjonsberetning for 2024 for Den norske legeforening.

Det konsoliderte årsregnskapet for Den norske legeforening omfatter foruten hovedforeningens regnskap også regnskapet for følgende fond:

- Den norske legeforenings fond til videre- og etterutdanning av leger (Utdanningsfond I)
- Den norske legeforenings fond til fremme av allment praktiserende legers videre- og etterutdanning og privatpraktiserende spesialisters etterutdanning (Utdanningsfond II)
- Den norske legeforenings fond til sykehuslegers videre- og etterutdanning (Utdanningsfond III)
- Den norske legeforenings lånefond til etablering/reetablering av privat legepraksis (Lånefondet)
- Den norske legeforenings fond for kvalitetsforbedring og pasientsikkerhet (Kvalitetssikringsfondet)
- Den norske legeforenings fond for forebyggende medisin
- Den norske legeforenings fond til fremme av kvinnelige legers vitenskapelige innsats

Som vedlegg til det konsoliderte regnskapet, følger også regnskap for hovedforeningen og de enkelte fond.

Regnskapet for Den norske legeforening ble behandlet i sentralstyrets møte den 10.4.2025.

Sentralstyrets forslag til vedtak:

Regnskap for Den norske legeforening, som viser et årsoverskudd på kr 77 237 545, godkjennes og fastsettes som foreningens regnskap for 2024.



Årsresultatet inndeckes/avsettes som følger:

Disponering av årsresultatet	Disponering resultat 2024
Overføres til Utdanningsfond I	12 244 617
Overført fra Utdanningsfond II	(6 737 466)
Overført til Utdanningsfond III	10 518 913
Overføres til Lånefondet	50 418 231
Overføres til Fond for kvalitet og pasientsikkerhet	(242 599)
Overføres til Konfliktfond	2 666 748
Overført til annen egenkapital	8 369 100
Sum disponert	77 237 545

I årsberetningen med vedlegg finnes mer informasjon om regnskapet.

Regnskap Den norske legeforening

Årsberetning 2024

1. Virksomhetens art og sted

Den norske legeforening er en fagforening som har som formål:

- a. å arbeide for høy faglig og yrkesetisk standard blant foreningens medlemmer
- b. å samle alle leger og medisinstudenter for å fremme kollegiale og felles faglige, sosiale og økonomiske interesser.
- c. å verne om medlemmenes psykiske og fysiske helse
- d. å fremme kvalitet i legeutdanningen, herunder medisinsk forskning og forskningsetikk
- e. å fremme tiltak for folkehelsen
- f. å arbeide med helsepolitiske spørsmål

I tillegg til aktiviteten i hovedforeningen, omfatter Legeforeningens virksomhet blant annet aktiviteten i følgende fond som alle er regulert av egne vedtekter:

- Utdanningsfond I ble etablert i 1967. Fondets formål er å fremme grunn-, videre- og etterutdanningen av leger. Fondet bør spesielt tilgodese tiltak som kan bedre videre- og etterutdanningen av leger i perifere strøk av landet.
- Utdanningsfond II ble etablert i 1983. Fondets formål er å høyne og å opprettholde det medisinskfaglige kunnskapsnivå hos allment praktiserende leger og privatpraktiserende spesialister ved å yte økonomisk hjelp til dekning av kursavgifter, reise- og oppholdsutgifter og stipendier i den utstrekning slik hjelp ikke dekkes etter andre regler.
- Utdanningsfond III ble etablert i 1988. Fondets formål er å høyne og å opprettholde det medisinskfaglige kunnskapsnivå hos sykehusleger ved å yte økonomisk hjelp i forbindelse med legers videre- og etterutdanning.
- Lånefondet ble etablert i 1978. Fondets formål er å yte lån til leger som etablerer privat praksis og til leger som skal utvide, flytte eller foreta påkostninger i en etablert praksis.
- Den norske legeforenings fond for kvalitetsforbedring og pasientsikkerhet ble formelt etablert 1.1.2008. Fondet er et resultat av sammenslåingen av Kvalitetssikringsfond I (opprettet i 1991) og Kvalitetssikringsfond II (opprettet i 1992). Fondets formål er å bidra til systematisk arbeid for å sikre høy medisinsk kvalitet og pasientsikkerhet i helsetjenesten.

For fyldig beskrivelse av aktiviteten, henvises det til Den norske legeforenings årsmelding for perioden 1.1.2024 - 31.12.2024.

Legeforeningens adresse er Christiania torv 5, Postboks 1152 Sentrum, 0107 Oslo.

2. Redegjørelse for årsregnskapet

Legeforeningens regnskap for 2024 viste et samlet positivt resultat på kr 77 237 545. Resultatet er ca. kr 25,6 millioner bedre enn budsjett. Viktigste årsak til det gode resultatet og det positive budsjettavviket, er høye finansinntekter. Sterk utvikling i det globale aksjemarkedet og stabilt høye renter i Norge bidro til finansinntekter høyere enn budsjett. Forventning om at rentetoppen er nådd har gitt gode resultater for plasseringene i obligasjonsmarkedet samtidig som rentenivået har styrket inntektene fra utlånsporteføljen i Lånefondet og gitt god avkastning på bankinnskudd. Investeringsporteføljen hadde en avkastning på 7,3 % mot 5,0 % forutsatt i budsjett. Det samlede positive budsjettavviket på finansposter utgjør ca. kr 37,3 millioner.

Det samlede driftsresultatet i Legeforeningen er ca. kr 11,7 millioner lavere enn budsjettet.

Underregnskapet for hovedforeningen viser et negativt driftsresultat på ca. kr 5,8 millioner, som er ca. kr 8,4 millioner bedre enn budsjettet. Hovedforeningens andel av finansinntektene gir et positivt resultatbidrag på til sammen ca. kr 16,8 millioner. Dette resulterer i et positivt årsresultat på bunnlinsen på ca. kr 11,0 millioner for aktiviteten i hovedforeningen. Driftsinntektene i hovedforeningen ble ca. kr 2,1 millioner lavere enn budsjett, mens driftskostnadene endte opp ca. kr 10,5 millioner lavere enn budsjettet.

I løpet av året opplevde foreningen aktivitetsøkning innenfor områder hvor aktivitetsnivået var lavt under pandemien. Særlig var dette merkbart for kursvirksomhet og møte- og reisevirksomhet generelt. Aktiviteten økte noe i alle utdanningsfondene i løpet av 2024. Totalt hadde fondene som et resultat av denne utviklingen, et negativt driftsresultat på ca. kr 24,2 millioner. Dette var ca. kr 16,2 millioner større driftsunderskudd enn budsjettet.

Finansresultatet i Legeforeningen er fordelt forholdsmessig med 7,3 % avkastning på hver av de underliggende fondene (budsjett 5 %), basert på fondenes andel av kapital i balansen. Som en følge av et samlet positivt bidrag fra finansinntektene på ca. kr 40,2 millioner, fikk utdanningsfondene et samlet positivt resultat på bunnlinsen på ca. kr 16,0 millioner. Årsresultatet er ca. kr 24,0 millioner bedre enn budsjett og ca. kr 4,0 millioner bedre enn i 2023. Avsetning til konfliktfond er også styrket med ca. kr 2,7 millioner.

Regnskapet for Legeforeningen samlet viser etter resultatet for 2024 en samlet egenkapital på kr 1 812 280 793 per 31.12.2024. Av dette utgjør egenkapitalen knyttet til fondene 87,1 %.

Finansresultatet fra Legeforeningens investeringsporteføljen budsjetteres og bokføres i sin helhet i hovedforeningen gjennom året, men fordeles mellom hovedforeningen og de enkelte fondene per 31.12 hvert år. Hovedforeningen og fondene utgjør ett regnskap og ett og samme rettssubjekt. Resultat etter finansinntekter kan derfor i prinsippet benyttes til styrking av de delene av egenkapitalen hvor sentralstyret vurderer at behovet til enhver tid er størst. I praksis har alltid fondene blitt tilført en vesentlig andel av finansavkastningen, men finansoverskudd har i perioder også blitt benyttet til særskilt styrking av fri egenkapital eller andre reserveposter i balansen. I 2024 har sentralstyret vurdert at en forholdsmessig fordeling på fond, hovedforening og konfliktfond er det riktige.

Fordelingen av egenkapitalen, samt den prosentvis andel av denne, er vist i tabellen nedenfor.

Side 2

Andel av egenkapitalen per 31.12.2024		
Fondenes egenkapital	1 578 534 791	87,10 %
Konfliktfond	60 000 000	3,31 %
Andre selvpålagte avsetninger	47 250 000	2,61 %
Rettskjøpsfond	12 326 613	0,68 %
Annen egenkapital (Hovedforeningen)	114 169 388	6,30 %
Totalt	1 812 280 793	100,00 %

Andre selvpålagte avsetninger er i hovedsak knyttet til planlagte IT-investeringer midler og andre utviklingsprosjekter. Andre selvpålagte avsetninger inkludert avsetningen til rettskjøpsfondet og konfliktfond, utgjør til sammen ca. kr 119,6 millioner. Dette tilsvarer ca. 6,6 % av samlet egenkapital. Med unntak av 2022 har fri egenkapital som består av andre selvpålagte avsetninger og annen egenkapital, blitt styrket de siste fem årene som følge av gode finansresultater. Fri egenkapital har økt fra ca. kr 98,2 millioner per 31.12.2018 til ca. kr 161,4 millioner per 31.12.2024, en vekst på 64 %.

Som følge av høye finansinntekter, viser delregnskapene for hovedforeningen, Utdanningsfond I, Utdanningsfond III og Lånefondet til dels store overskudd. Fond for kvalitetsforbedring og pasientsikkerhet er i tilnærmet balanse. Utdanningsfond II hadde underskudd mens Fond for forebyggende medisin og Fond for kvinnelige legers vitenskapelige innsats hadde resultater i balanse etter finansposter.

Hovedforening

Samlede driftsinntekter i hovedforeningen utgjør ca. kr 312 millioner. Dette er ca. kr 2,0 millioner lavere enn budsjett. Annonseinntektene i Tidsskriftet og på Tidsskriftets hjemmeside utgjorde ca. kr 27,0 millioner i 2024. Dette er ca. kr 3,4 millioner lavere enn i 2023 og ca. kr 2,9 millioner lavere enn budsjett. Kontingentinntektene er ca. kr 1,5 millioner bedre enn budsjett. Avsetninger og tap knyttet til utestående kontingenter i 2024 er på samme nivå som for 2023. Medlemsveksten er fortsatt god. Totalt medlemstall økte med 2,6 % i 2024, og medlemsmassen utgjorde etter dette 41 294 per 31.12.2024.

Totale driftskostnader i hovedforeningen utgjør ca. kr 318 millioner. Dette er ca. kr 10,5 millioner lavere enn budsjett for 2024. Direkte produksjonskostnader i Tidsskriftet er ca. kr 2,3 millioner lavere enn budsjett. Personalkostnadene i hovedforeningen var i 2024 ca. kr. 6,0 millioner under budsjett. Dette skyldes både noe lavere pensjonskostnader enn forutsatt i budsjett og lønnskostnader under budsjettet. Andre driftskostnader er ca. kr 2,1 millioner under budsjett. Underforbruket kan i vesentlig grad forklares med lavere reise- og møteaktivitet. I 2024 var det noe overforbruk på kontor- og kostnader til lokaler og noe på lisenser. Fremmedtjenester hadde i 2024 et overforbruk på ca. kr 5,3 millioner. Årsaken er at det er valgt å direkte utgiftsføre ca. kr 4,4 millioner på medlem 2030 prosjektet (investering av ny medlemsløsning) og føring av ca. kr 1,5 millioner av utgifter til Rettskjøpsfondet ikke er gjennomført.

Tilskudd og bidrag hadde i 2024 et underforbruk på ca. kr 3,6 millioner. Av dette er ca. kr 1,1 millioner lavere utbetalinger fra premiereguleringsfondet enn budsjettet. I tillegg er det tilbakeført ca. 2,3 millioner av tidligere avsatte midler fra sentralstyrets disposisjonsfond. Forbruk på sentralstyrets- og generalsekretær disposisjonskonti er også under budsjett. Kostnadene til landsstyremøtet i 2024 var noe høyere enn budsjettet.

Utdanningsfond

Side 3

Tilskudd til felles formål i normaltariiforhandlingene ble for perioden 2024-2025 regulert med 2,5 %. Dette er noe lavere enn det som var forutsatt i budsjettet.

Ansvar for administrasjon av spesialistutdanningen ivaretas av de regionale utdanningssentrene ved de fire regionale helseforetakene. Utdanningsfond I ved Koordinatorkontoret i Oslo, har fortsatt ansvaret for administrasjon av all etterutdanning samt spesialistutdanningen innen allmennmedisin, arbeidsmedisin og samfunnsmedisin. Denne kursvirksomheten i tillegg til veiledning og nettkurs, hadde i 2024 en kostnadsside på ca. kr 19,7 millioner og et underskudd på ca. kr 3,4 millioner. Dette er tall eksklusive administrasjonskostnader. Totale kursinntekter var i 2024 på ca. kr 11,0 millioner, ca. kr 1,7 millioner bedre enn budsjett.

Driftsinntektene i Utdanningsfond I er ca. kr 7,1 millioner høyere enn budsjettet på ca. kr 59,0 millioner. Dette skyldes i hovedsak et ekstra tilskudd fra HOD på kr 5,3 millioner knyttet til veiledning. Driftskostnadene i fondet endte ca. kr 1,5 millioner høyere enn budsjettet. Driftskostnader på ca. kr 63,9 millioner. Det vesentlige avviket er økte utbetalinger til veiledning og til spesialitetskomiteene.

Driftsunderskuddet for Utdanningsfond I ble ca. kr 0,6 millioner, som er ca. kr 5,6 millioner bedre enn budsjettet. Fondets andel av Legeforeningens finansinntekter utgjorde ca. kr 11,6 millioner.

Søknadsmengden til Utdanningsfond II, og derav kursrefusjonene, har i 2024 tatt seg kraftig opp og har i løpet av året oversteget 2019 som var toppåret før pandemien. I 2024 mottok fondet 7 297 søknader mot 5 622 i 2019.

Tilskuddet fra normaltariiforhandlingene til Utdanningsfond II for 2024 var ca. kr 56,7 millioner. Økning i antall kursrefusjoner i fondet og økt utbetaling per refusjon, medførte at fondet fikk et driftsunderskudd på ca. kr 20,1 millioner. Netto finansposter utgjorde ca. kr 13,3 millioner, noe som gir fondet et underskudd på ca. kr 6,7 millioner i 2024.

Søknadsmengden til Utdanningsfond III har i 2024 stabilisert seg 2023 -nivå som oversteget 2019 som var toppåret før pandemien. Kostnad per kursrefusjon økte i 2024 med 3,6 % til kr 6 272. I 2024 refunderte fondet 10 184 søknader mot 9 569 i 2019.

Tilskuddet fra normaltariiforhandlingene til Utdanningsfond III var i 2024 ca. 34,1 millioner, mens tilskuddet fra Spekter/Virke var på ca. kr 31,8 millioner. Fondet fikk i 2024, et negativt driftsresultat på ca. kr 4,8 millioner mot periodisert positivt driftsbudsjett på ca. kr 7,3 millioner. Netto finansposter utgjorde kr 15,3 millioner, noe som gir fondet et overskudd ca. 10,5 millioner i 2024.

Fond for kvalitetsforbedring og pasientsikkerhet

Fondet hadde i 2024 driftsinntekter på ca. kr 31,8 millioner. Det ble tilført ca. kr 13,9 millioner fra normaltariiforhandlingene, en økning på 2,5%. I tillegg ble det i 2024 inntektsført ca. kr 17,9 millioner fra midlene fra HOD som er øremerket faglig- og lederkurs for fastleger. Bruken av ekstramidlene fra HOD føres både til inntekt og kostnad slik at driftsresultatet i fondet er uberørt av bruken av tilskuddet. Per 31.12.2024 gjenstår det ca. kr 23,9 millioner i midler fra denne tilskuddsordningen.

Driftsunderskudd i fondet ble i 2024 ca. kr 1,4 millioner som er ca. kr 1,7 millioner lavere enn budsjett.. Totalt 35 prosjekter fikk støtte. Netto finansposter utgjorde ca. kr 1,2 millioner, noe som

Side 4

gir fondet et lite underskudd på ca. 0,2 millioner i 2024.

Det er i 2024 kostnadsført ca. kr 12,5 millioner i prosjektstøtte. Ca. kr 0,5 millioner av dette ble utbetalt til ett prosjekter i regi av SKIL. (Senter for kvalitet i legekantor).

Etter forslaget til disponering av årsresultatet, vil Kvalitetssikringsfondet per 31.12.2024 ha en egenkapital på ca. kr 15,8 millioner kroner.

Lånefondet

Lånefondet fikk i 2024 et totalresultat på ca. kr 50,4 millioner. Renteinntektene fra utlån utgjorde ca. kr 33,9 millioner mens den forholdsmessige andelen av finansinntekter fra investeringsporteføljen utgjorde ca. kr 21,6 millioner. Renten på samtlige lån fastsettes til det til enhver tid gjeldende nivået på "normrentesatsen for gunstige lån i arbeidsforhold"

Det er nå om lag kr 317 millioner i tilgjengelig kapital for nye utlån. Dette utgjør ca. 32 % av egenkapitalen til Lånefondet som var ca. kr 998,6 millioner per 31.12.2024. Det er ingen vesentlig endring i antall misligholdte lån sammenlignet med fjoråret.

Kapitalforvaltning

Legeforeningen er investert i et globalt aksjefond og et norske rentefond hos Storebrand. Begge fondene er fossilfrie og forvaltes med et sterkt bærekraftsfokus. Fondene forsøker å gjenskape avkastning og risiko til de to fondenes tilhørende referanseindekser MSCI World Net og NORM12D3. Fondene følger også NBIMs utelukkelsesliste og ekskluderer også gambling, alkohol, våpen og pornografi. Investeringen i det globale rentefondet hos Mercer har gjennomført vasking både mot ekskluderingslisten fra Storebrand og NBIM i forvaltningen.

Investeringsstrategien har følgende fordeling mellom aktivaklasser:

Aktivaklasse	Beløp	Andel i %
Norske rentebærende papirer	513 416 535	51,2 %
Globale rentebærende papirer	284 997 005	28,4 %
Globale aksjer	203 826 474	20,3 %
Sum investerte midler	1 002 240 014	100,0 %

Legeforeningens investeringsportefølje fikk en samlet avkastning på 7,3 % i 2024. Dette er 4,3 % -poeng bedre enn budsjettert avkastning (3,0 %). I investeringsporteføljen fikk globale aksjer en avkastning på 17,9 %. Norske og globale obligasjoner fikk en avkastning på henholdsvis 4,6 % og 4,4 %. Avkastningen medførte at netto avkastning verdipapirer ble ca. kr 30,5 millioner bedre enn budsjett (kr 44 millioner).

3. Fortsatt drift

Foreningen har gode økonomiske forutsetninger for fortsatt drift. Regnskapet er derfor avlagt under denne forutsetning, og styret bekrefter at forutsetningen er til stede. Den frie egenkapitalen i hovedforeningen, eksklusiv selvpålagte avsetninger og etter foreslåtte årsoppgjørdisposisjoner, utgjør kr 114 169 388 per 31.12.2024.

Det er igangsatt flere investeringsprosjekter, spesielt knyttet til utvikling av ny medlemsløsning.

Inngangen til 2025 preges av geopolitisk uro med fortsatt krig i Europa og Midtøsten. Presidentskiftet i USA har skapt stor uro i verdenshandelen og på børsene. Dette berører foreløpig i liten grad Legeforeningens drift, men kan gi store utslag avkastningen i investeringsporteføljen.

Styret kjenner ikke til forhold etter regnskapsårets avslutning som kan ha betydning for foreningens stilling og resultat.

4. Arbeidsmiljø

Sekretariatet ivaretar sine oppgaver i henhold til arbeidsmiljølovens bestemmelser. Helse-, miljø- og sikkerhetsarbeid følger forankrede rutiner og innhold i HMS-handlingsplan. Arbeidsmiljøutvalg og verneombudstjeneste er godt etablert. Det foretas regelmessige medarbeiderundersøkelser. På grunnlag av resultatene fra undersøkelsene iverksettes tiltak for forbedring, bevaring og videreutvikling av arbeidsmiljøet. Samlet sykefraværet i sekretariatet var i 2024 på 4,25 %.

Det har ikke forekommet arbeidsulykker i 2024.

5. Diskriminering og likestilling

Ved utgangen av 2024 var det 178 ansatte i Legeforeningens sekretariatet, herav 56 (31,5 %) menn og 122 (68,5 %) kvinner. Av de 178 ansatte var det fem midlertidige stillinger, tre av var i tilknytning til foreldrepermisjoner.

Per 31.12.2024 arbeidet 25 ansatte i deltidsstillinger. 64 % av disse var kvinner. Deltidsprosentene skyldes blant annet at sekretariatet har utnyttet medisinsk spesialkompetanse i bistillinger i noe omfang. Det er ikke kjent at sekretariatet har ufrivillig deltidsarbeid. I 2024 har åtte ansatte hatt foreldrepermisjon. De hadde i gjennomsnitt 24 ukers permisjon hver. Av ansatte som hadde foreldrepermisjon var det sju kvinner og én mann.

Det tilrettelegges for medarbeidere med sykdom eller varig nedsatt funksjonsevne, og det gjennomføres systematisk forebyggende tiltak som vernerunder og tilbud om vaksinasjon. Sekretariatets livsfasepolitikk skal legge forholdene til rette for at hver enkelt medarbeider får benyttet sin kompetanse og kapasitet på best mulig måte gjennom god tilrettelegging for arbeidssituasjonen avhengig av ulike behov knyttet til livsfaser.

6. Styreansvarsforsikring

Foreningen har tegnet styreansvarsforsikring i 2024. Forsikringen dekker ansvar for formuestap for krav fremsatt mot sikrede i forsikringsperioden som følge av en ansvarsbetingende handling eller unnlatelse hos sikrede i egenskap av daglig leder, styremedlem, medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i konsernet. Forsikringen dekker ikke skade på personer eller eiendeler.

7. Påvirkning av det ytre miljø

Legeforeningen ønsker å ta miljøutfordringene på alvor og er sertifisert som miljøfyrtårnbedrift. Miljøfyrtårn er en nasjonal sertifiseringsordning rettet mot privat og offentlig sektor, særlig med vekt på små og mellomstore bedrifter. Resertifisering skjer hvert 3. år. Siste resertifisering ble utført i april 2024.

Å være Miljøfyrtårn innebærer systematisk arbeid med miljøtiltak i hverdagen, miljøvennlig drift og godt arbeidsmiljø. Hvert år rapporterer sekretariatet til Stiftelsen Miljøfyrtårn.

Legeforeningen har i 2024 særlig fokusert på tre områder:

- Sortering av avfall
- Gjennomføring av tjenestereiser
- Ansvarlige anskaffelser og forbruk

8. Fremtidig utvikling

Hovedforeningens økonomi er sammensatt av i stor grad faste personal- og driftskostnader, mens deler av inntektene er variable. Dette gjør foreningen sårbar ved svikt i inntektene. De variable driftsinntektene representeres særlig av Tidsskriftets annonseinntekter samt av foreningens finansinntekter.

Legeforeningen tok i bruk de nye lokalene i Legenes hus i oktober 2020. Det ble gjennomført omfattende ombygginger og moderniseringer og lokalene fremstår moderne og funksjonelle. Lokalene huser også et stort og velutstyrt kurs- og konferansesenter. Legeforeningen har nå fått et sentralt plassert samlingssted for faglig og helsepolitiske arbeid. Senteret har i løpet av 2024 realiserer mye av potensialet, og det har vært en stor økning i organisasjonens bruk av lokalene. Arbeidet med å få driften økonomisk selvbærende vil fortsette i 2025.

Økt leieareal og mer moderne standard, har isolert sett bidratt til å øke husleiekostnadene for foreningen. Det er imidlertid forutsatt at arealene som benyttes til utadrettet virksomhet, må bære sine egne kostnader.

Det er fortsatt stor aktivitetsvekst i hovedforeningen. Dette skyldes dels den generelle veksten i medlemsmassen, men også stigende forventninger til tjenesteleveranser. Dette gjelder både fra det enkelte medlem og fra foreningsleddene. I 2025 blir det videreført tidligere bærekraftprosjekt med fokus på organisering av yrkesforeningene.

Første januar 2025 overtok hovedforeningen ansvaret for regnskapsførselen til ytterligere åtte foreningsledd. Totalt ivaretar hovedforeningen etter dette regnskapsførselen for 51 foreningsledd. Dette har krevd mye ressursinnsats, men det forventes også betydelige besparelser i ressursforbruket for organisasjonen totalt.

Aktiviteten i videre- og etterutdanningen av leger har steget. Aktivitetsøkningen påvirker arbeidet i utdanningsfondene, spesielt Utdanningsfond II, og vil sette press på økonomien i fondet.

I sum innebærer det høye aktivitetsnivået press på bemanningsnivået i sekretariatet, som igjen forutsetter tydelige prioriteringer med fokus på organisasjonens kjerneområder. I sekretariatet arbeides det på effektivisering av rutiner, ikke minst ved innføring av moderne IT-verktøy og digitalisering av prosesser som tidligere har vært manuelle. Dette muliggjør smartere og bedre

måter å levere tjenester på. Foreningens inntektssituasjon åpner ikke for betydelig vekst i antall ansatte. I 2023 startet arbeidet med å utvikle nytt medlemssystem for foreningen. Dette arbeidet forventes ferdigstilt i løpet av 2028.

9. Finansiell risiko

2024 var et godt år for både aksjer og obligasjoner. Globale aksjer hadde en positiv avkastning på 17,9 %, sammenlignet med 20,5 % i 2023. Globale obligasjoner oppnådde en avkastning på 4,4 %, mens avkastningen i den norske obligasjonsporteføljen endte på 4,6 %. De høye rentenivåene og fallende kredittspreader (renteforskjeller) bidro til solid avkastning for obligasjonsfondene. Totalporteføljen hadde en årsavkastning på 7,3 %.

Verdipapirporteføljen var per 31.12.2024 fordelt mellom aktivaklasser i henhold til nedenstående tabell:

Aktivaklasse	Beløp	Andel i %
Norske rentebærende papirer	513 416 535	51,2 %
Globale rentebærende papirer	284 997 005	28,4 %
Globale aksjer	203 826 474	20,3 %
Sum investerte midler	1 002 240 014	100,0 %

Hoveddelen av foreningens overskuddslikviditet er plassert i verdipapirmarkedene. Investeringsporteføljen forvaltes av henholdsvis Storebrand og Mercer (Pimco og T. Rowe Price). Per utgangen av 2024 er ca. 20,3 % av kapitalen plassert i globale aksjer via Storebrand. Mercer-fondet, som forvaltes av Pimco og T. Rowe Price, forvalter 28,4 % av kapitalen i globale rentebærende papirer mens de resterende 51,2 % er investert i norske rentebærende papirer hos Storebrand. Foreningens globale investeringer er valutasikret og foreningen er således ikke eksponert for valutarisiko. Plasseringene i norske rentebærende papirer har, med en gjennomsnittlig durasjon (varighet) på ca. 3,3 år, moderat til lav risiko for kursfall (diskonteringseffekt) ved eventuell fremtidig økning i rentenivået. De globale renteinvesteringene har en gjennomsnittlig durasjon på ca. 2,0 år og det stilles strenge krav til kredittrating (minimum "investment grade").

I lånefondet er det ingen økning i antall misligholdte lån sammenlignet med fjoråret. Løpetiden på lån i Lånefondet er inntil 12 år. Gjennomsnittlig gjenstående løpetid på utlånsporteføljen i fondet utgjorde ca. 7,4 år per 31.12.2024.

Likviditeten i foreningen vurderes som god.

10. Aktivitetsresultat og disponeringer

Sentralstyret foreslår at årets overskudd på kr 77 237 545 disponeres som følger:

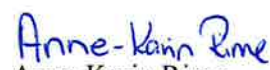
Disponering av årsresultatet	Disponering resultat 2024
Overføres til Utdanningsfond I	12 244 617
Overført fra Utdanningsfond II	(6 737 466)
Overført til Utdanningsfond III	10 518 913
Overføres til Lånefondet	50 418 231
Overføres til Fond for kvalitet og pasientsikkerhet	(242 599)
Overføres til Konfliktfond	2 666 748
Overført til annen egenkapital	8 369 100
Sum disponert	77 237 545

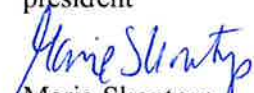
Ved den foreslåtte disponeringen, økes den frie egenkapitalen med kr 8 307 927. Fordelingen av resultatet i fondene tar utgangspunkt i fondenes driftsresultat justert for forholdsmessige andeler av foreningens samlede finansinntekter. Konfliktfondet styrkes med kr 2 666 748 som en kompensasjon for lønns- og prisvekst, slik at konfliktberedskapen opprettholdes. Fri egenkapital i foreningen etter disponering av resultatet utgjør kr 161 419 388. Kr 47 250 000 av fri egenkapital er selvpålagte avsetninger.

11. Legeforeningens samfunnsansvar

Legeforeningen er miljøsertifisert og følger åpenhetsloven. Redegjørelse er publisert på Legeforeningens hjemmeside, www.legeforeningen.no.

Oslo, 10. april 2025

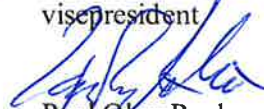

Anne Karin Rime
president


Marie Skontorp

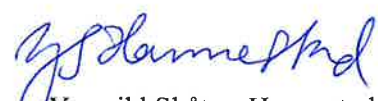

Tobias Solli Iveland


Siri Skumlien
generalsekretær


Nils Kristian Klev
visepresident


Paul Olav Røsbø


Ingeborg Henriksen


Yngvild Skåtun Hannestad


Ståle Ørstavik Clementsen


Hans-Christian Myklestul

Den norske legeforening

Resultatregnskap

	Noter	Regnskap 2024	Budsjett 2024	Regnskap 2023
Driftsinntekter				
Kontingenter		218 900 068	217 433 164	200 868 217
Annonser		26 973 987	29 882 000	30 396 999
Tilskudd	2	229 500 263	210 101 000	220 906 682
Kurs og konferanseinntekter		14 312 883	13 600 000	13 821 150
Forretningsførsel		36 338 684	35 538 000	35 893 083
Andre inntekter		6 561 406	6 580 000	7 366 711
Sum driftsinntekter		532 587 291	513 134 164	509 252 842
Driftskostnader				
Produksjonskostnader		10 602 729	12 930 000	12 938 129
Personalkostnader	3	271 801 295	260 659 898	251 413 374
Andre driftskostnader	4	246 575 031	227 322 435	219 144 634
Tilskudd og bidrag		21 635 393	20 420 000	26 251 921
Av og nedskrivninger anleggsmidler	5	16 375 846	16 153 654	21 447 099
Tap/tilbakeføring fordringer		1 667 493	0	1 131 294
Sum driftskostnader		568 657 789	537 485 987	532 326 451
Driftsresultat		-36 070 498	-24 351 823	-23 073 609
Finansinntekter/-kostnader				
Renteinntekter		39 862 029	34 000 000	29 740 492
Netto realisert/urealisert gevinst verdipapirer		74 460 225	44 000 000	77 142 490
Finanskostnader		-1 014 211	-2 000 000	-1 333 334
Netto finansposter	6	113 308 043	76 000 000	105 549 649
Resultat før skattekostnad		77 237 545	51 648 177	82 476 040
Skattekostnad	7	0	0	0
Årsresultat		77 237 545	51 648 177	82 476 040
Disponering av årsresultat/overføringer				
Ovført til Konfliktfond		2 666 748		10 000 000
Overført til/(fra) Utdanningsfond I		12 244 617		10 585 034
Overført fra/(fra) Utdanningsfond II		-6 737 466		-3 970 792
Overført til/(til) Utdanningsfond III		10 518 913		5 298 049
Overført til/(fra) Lånefondet		50 418 231		29 428 273
Overført til/(til) Kvalitetssikringsfond		-242 599		3 196 665
Overført til/(fra) Fond for forebyggende medisin		33 376		0
Overført til/(fra) Fond for kv.legers vit. innsats		27 797		0
Overført til selvpålagte avsetninger		2 000 000		0
Overført til/(fra) annen egenkapital		6 307 927		27 938 811
Sum disponeringer	8	77 237 545		82 476 040

Side 10

Den norske legeforening

Balanse

	Noter	31. desember 2024	31. desember 2023
EIENDELER			
ANLEGGSMIDLER			
Varige driftsmidler	5	36 680 256	43 062 692
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttede selskap	9	41 050 000	31 050 000
Personallån		1 217 324	1 269 959
Pensjonsmidler	3	37 014 946	26 706 190
Andre langsiktige fordringer	3	1 563 006	1 925 551
Utlån leger	10	684 769 703	641 366 683
Sum finansielle anleggsmidler		765 614 979	702 318 382
Sum anleggsmidler		802 295 235	745 381 074
OMLØPSMIDLER			
Fordringer			
Kundefordringer		7 812 188	10 356 541
Andre kortsiktige fordringer	11	15 133 550	13 028 798
Opptjente renteinntekter		4 525 040	2 977 807
Sum fordringer		27 470 778	26 363 146
Investeringer	6	1 002 240 314	1 002 724 298
Bankinnskudd og kontanter	12	109 328 692	101 746 158
Sum omløpsmidler		1 139 039 784	1 130 833 601
Sum eiendeler		1 941 335 019	1 876 214 675
Egenkapital			
Innskutt egenkapital - bunden			
Utdanningsfond I		4 500 000	4 500 000
Utdanningsfond II		8 000 000	8 000 000
Utdanningsfond III		30 000 000	30 000 000
Lånefondet		8 000 000	8 000 000
Sum innskutt egenkapital		50 500 000	50 500 000
Opptjent egenkapital - bunden			
Rettshjelpsfond		12 326 613	12 326 613
Konfliktfond		60 000 000	57 333 252
Utdanningsfond I - Sikringsfond		20 000 000	20 000 000
Utdanningsfond I		139 408 721	127 164 104
Utdanningsfond II		169 578 988	176 316 454
Utdanningsfond III		182 889 986	172 371 072
Lånefondet		998 637 765	948 219 534
Kvalitetssikringsfond		15 783 697	16 026 296
Fond for forebyggende medisin		878 384	845 008
Fond for kv.legers vit.innsats		857 250	829 453
Andre avsetninger		47 250 000	45 250 000
Opptjent egenkapital - fri			
Annen egenkapital		114 169 388	107 861 461
Sum opptjent egenkapital		1 161 780 793	1 141 543 247
Sum egenkapital	8	1 161 780 793	1 141 543 247

Side 11

Balanse fortsetter**GJELD****Langsiktig gjeld**

Annen langsiktig gjeld	3	1 384 565	4 497 724
Sum langsiktig gjeld		1 384 565	4 497 724

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld		9 598 997	11 600 920
Skyldig trekk og avgifter		22 343 535	20 273 337
Påløpne, ikke betalte feriepengar		17 971 213	17 281 981
Påløpte kostnader	13	45 970 063	38 644 189
Forskuddsbetalte inntekter		29 719 591	45 952 580
Annen kortsiktig gjeld		2 066 262	2 920 696
Sum kortsiktig gjeld		127 669 661	136 673 703

Sum gjeld		129 054 226	141 171 428
------------------	--	--------------------	--------------------

Sum egenkapital og gjeld		1 941 335 019	1 876 214 675
---------------------------------	--	----------------------	----------------------

Oslo, 10. april 2025

Anne-Karin Rime
styreleder

Marie Skontorp



Tobias Solli Iveland



Nils Kristian Klev



Paul Olav Røsbø



Ingeborg Henriksen

Siri Skumlien
generalsekretær

Yngvild Skåtun Hannestad



Ståle Ørstavik Clementsen



Hans-Christian Myklestul

Den norske legeforening

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	2024	2023
Resultat	77 237 545	82 476 040
Nto. realisert/urealisert gev./tap verdipapirer	-74 460 225	-77 142 490
Ordinære avskrivninger	16 375 846	21 447 099
Endring i kundefordringer	2 544 353	182 393
Endring i leverandørgjeld	-2 001 923	1 360 743
Endring pensjonforpliktelse	-10 308 756	-15 079 973
Endring andre tidsavgrensningsposter	-10 291 560	-11 354 283
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-904 719	1 889 529
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-9 993 410	-11 123 033
Avgang varige driftsmidler	0	0
Netto tilgang utlån	-43 350 386	-33 040 592
Netto investert i verdipapirer	64 944 209	-27 240
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	11 600 414	-44 190 865
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-3 113 159	-130 356
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-3 113 159	-130 356
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	7 582 535	-42 431 692
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter per 01.01.	101 746 158	144 177 851
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter pr 31.12.	109 328 692	101 746 158

Den norske legeforening

Noter til regnskapet for 2024

Note 1. Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

I tillegg til aktiviteten i Hovedforeningen, omfatter Legeforeningens virksomhet aktiviteten i følgende fond som alle er regulert av egne vedtekter:

- Den norske legeforenings fond til videre- og etterutdanning av leger (Utdanningsfond I)
- Den norske legeforenings fond til fremme av allment praktiserende legers videre- og etterutdanning og privatpraktiserende spesialisters etterutdanning (Utdanningsfond II)
- Den norske legeforenings fond til sykehuslegers videre- og etterutdanning (Utdanningsfond III)
- Den norske legeforenings lånefond til etablering/reetablering av privat legepraksis (Lånefondet)
- Den norske legeforenings fond for kvalitetsforbedring og pasientsikkerhet (Kvalitetssikringsfond)
- Den norske legeforenings fond for forebyggende medisin
- Den norske legeforenings fond til fremme av kvinnelige legers vitenskapelige innsats

Kontingenter inntektsføres i den perioden medlemskapet gjelder. Inntektsføring av annonseinntektene skjer når annonsen er levert. Videre inntektsføres tilskudd i den periode de er bevilget til og kursinntekter inntektsføres når kurset er gjennomført. Renteinntektene inntektsføres når de er opptjent.

Bevilgede tilskudd fra Kvalitetssikringsfondet og fra Utdanningsfond I blir kostnadsført i det året bevilgningsvedtaket er fattet.

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmiddel. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet ikke forventes å være av forbigående karakter. Anleggsmidler med begrenset levetid avskrives planmessig over forventet økonomisk levetid. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Langsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Investeringer i tilknyttede selskaper er bokført til anskaffelseskost og nedskrevet til antatt verdi.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Verdipapirer er bokført til markedsverdi per 31.12.2024 fordelt på aktivaklassene norske rentebærende papirer, globale rentebærende papirer og globale aksjer (jfr. Note 6).

Side 14

Regnskapet viser brutto markedsverdi av investeringsporteføljen mens bankbeholdningen i balansen viser reell netto overskuddslikviditet i foreningen per 31.12 det enkelte år.

Utestående fordringer oppføres til pålydende verdi etter fradrag for avsetning til forventet tap.

Utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk forutsetter at ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt opplysninger om usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen.

Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres løpende.

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 2. Tilskudd

Tilskudd fordelt på bidragsyter

	2024	2023
Spekter/virke, utdanningsfond III	31 776 952	33 998 238
Helfo, utdanningsfond I	49 092 996	46 956 000
Helfo, utdanningsfond II	56 687 502	54 220 002
Helfo, utdanningsfond III	34 131 000	32 645 502
Helfo, fond for kvalitetsforbedring og pasientsikkerhet	13 903 998	13 299 000
Helfo, andre bevilgninger	23 178 682	16 666 903
Tillitsvalgteopplæring	6 431 807	6 844 368
SOP, støtte LEFO, støttegrupper, årssamling avd.rådgivere	9 544 317	8 863 617
HOD, premiereuleringsfondet og kampanjen Gjør kloke valg	3 623 673	6 477 287
Andre tilskudd	1 129 336	935 765
Sum tilskudd	229 500 263	220 906 682

Note 3. Personalkostnader

Samlede personalkostnader for hele Legeforeningens virksomhet er fordelt på hovedposter i nedenstående tabell:

	2024	2023
Lønn og honorar	198 188 132	183 446 378
Arbeidsgiveravgift	36 531 453	34 442 592
Kollektiv pensjonsforsikring	29 133 508	27 212 527
Andre personalkostnader	7 948 202	6 311 877
Sum personalkostnader	271 801 295	251 413 374

Foruten lønn og sosiale kostnader til ansatte i Legeforeningens sekretariat, består posten av honorar og andre godtgjørelser til President og Sentralstyre, honorar til medlemmer i andre råd og utvalg og honorering knyttet til den totale kursvirksomhet ved koordinatorkontoret i Oslo. Honorar, godtgjørelser og stipender kostnadsført i Utdanningsfond I, II og III samt Kvalitetsforbedringsfondet utgjør ca. kr 48 millioner inkludert arbeidsgiveravgift.

Nedenstående tabell viser utviklingen på personalkostnader i Legeforeningens sekretariat i perioden 2023-2024.

Lønnskostnader til ansatte i Legeforeningens sekretariat

	2024	2023
Lønn ansatte	150 455 169	146 109 583
Arbeidsgiveravgift	29 723 148	29 131 852
Kollektiv pensjonsforsikring	29 133 508	27 212 527
Andre personalkostnader	7 933 437	6 239 228
Sum personalkostnader	217 247 286	208 693 190
Antall årsverk per 31.12	164	162

Ytelser til ledende personer

	Lønn og honorar	Andre godtgjørelser	Sum
Generalsekretær	2 216 356	38 726	2 255 082
Sentralstyret	4 155 672	730 437	4 886 109
Sum	6 372 028	769 163	7 141 191

Dersom sentralstyret krever det, må generalsekretær fratre sin stilling. I slikt tilfelle har generalsekretær krav på full lønn og opprettholdelse av øvrige ytelser i avtalt oppsigelsestid, herunder medlemskap i pensjons- og forsikringsordninger. Lønn i avtalt oppsigelsestid inngår i feriepengegrunnlaget. Ytelsene bortfaller ved utløpet av oppsigelsesperioden. I tillegg skal det ved fratreden utbetales etterlønn med et beløp som tilsvarer én måneds lønn per påbegynte ansiennitetsår, dog minst seks måneder og maksimalt ni måneder. Det beregnes ikke feriepenger av etterlønnen.

Verken generalsekretær, president eller øvrige medlemmer av sentralstyret, hadde lån i foreningen per 31.12.2024.

Revisjonskostnader

Kostnadsført revisjonshonorar for 2024 utgjør kr 775 111 delvis inkludert mva. Beløpet fordeler seg på følgende hovedoppgaver i 2024:

Lovpålagt revisjon	462 871
Andre attestasjonsoppgaver	120 648
Skatterådgivning inkl. mva rådgivning	77 129
Andre tjenester	114 463
Sum revisjonshonorar	775 111

Pensjonskostnader, -midler og –forpliktelser

Pensjonsrettighetene for de som er ansatt før 1.1.2016, og som ikke har beholdt medlemskap i ytelsesordningen, består av fripolise fra ytelsesordningen, innskudd i hybridordningen og en kompensasjon for beregnet reduksjonen i verdi som overgangen fra ytelsesordning til hybridordning innebar. Tabellen nedenfor viser beløp innskutt i hybridordningen og i kompensasjonsordningen inkludert arbeidsgiveravgift:

	2024	2023
Innskudd i hybrid pensjonsordning	22 425 174	21 798 462
Kompensasjon for verdireduksjon	11 221 891	10 689 692
Sum	33 647 065	32 488 154

Forsikrede ordninger:

Ytelsespensjon

Medlemmer av foreningens kollektive *ytelsespensjonsordning* omfatter alle medarbeidere som ble ansatt før 1.1.2016 med arbeidstid på 20 % eller mer og som samtidig ved omdannelsestidspunktet 1.1.2017 var over 60 år.

Pensjonsalder er generelt 67 år og pensjonsytelser i ytelsesordningen utgjør differansen mellom 70 % av innmeldt pensjonsgrunnlag (inntil 12 G) og antatt alderspensjon fra folketrygden ved full opptjening. Ordningen omfatter per 31.12.2024 fem aktive medlemmer og 76 pensjonister.

I samsvar med regnskapsstandardens definisjoner, er pensjonsordningen behandlet som en ytelsesplan. Ved verdsettelse av pensjonsmidlene og ved måling av påløpte forpliktelser, benyttes estimerte verdier. Estimatenes korrigeres hvert år i samsvar med oppgave over pensjonsmidlenes flytteverdi og aktuarberegning av forpliktelsen størrelse. Fremtidige pensjoner er beregnet med forutsetninger om 5,3 % avkastning på pensjonsmidler, 3,9 % diskonteringsrente, 4,0 % lønnsvekst, 3,75 % G-regulering samt 3,75 % pensjonsregulering.

Årets pensjonskostnad fremkommer på følgende måte:

	2024	2023
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	480 498	1 310 174
+ Rentekostnad på pensjonsforpliktelsene	6 313 497	6 195 717
- Avkastning på pensjonsmidlene	-8 155 480	-8 206 481
+ Arbeidsgiveravgift av pensjonskostnaden	-191 969	-98 783
+ Resultatført estimatavvik	3 440 705	1 245 318
= Netto pensjonskostnad	1 887 251	445 945

Oversikt over pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler:

	31.12.2024	31.12.2023
Estimerte påløpne forpliktelser	-198 285 159	-204 729 788
Estimert verdi av pensjonsmidler	173 100 000	169 800 000
Nåverdi av ikke finansierte forpliktelser	-4 432 513	-5 471 566
Arbeidsgiveravgift av nto pensjonsforpliktelse	-4 176 092	-5 696 591
Ikke resultatført estimatavvik	62 058 466	63 807 305
Estimatavvik arbeidsgiveravgift	8 750 244	8 996 830
Estimerte netto pensjonsforpliktelse		
inklusive arbeidsgiveravgift (midler)	37 014 946	26 706 190

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Uforsikrede ordninger:

I tillegg til ovenstående har Legeforeningen individuell forpliktelse på kr 1 384 565.

Posten Andre langsiktige fordringer inneholder betalt premie til individuell ordning på kr 1 384 565. Posten inneholder også betalt depositum med kr 178 220.

Note 4. Andre driftskostnader

Posten omfatter i hovedsak hovedforeningens kostnader i forbindelse med drift av sekretariatet samt drift av de ulike komiteer og utvalg inkludert sentralstyret og landsstyret.

Posten inkluderer også kostnadene til alle spesialitetskomiteene samt andre råd og utvalg i forbindelse med legers videre- og etterutdanning.

Spesifikasjon av andre driftskostnader:

	2024	2023
Frakt og transport	18 098	40 147
Kostnad lokaler	35 164 585	28 921 074
IT-kostnader	16 125 994	15 061 916
Lcic, service maskiner	735 866	525 254
Småanskaffelser	50 620	110 722
Diverse kostnader	9 851 682	9 591 988
Reparasjon og vedlikehold	2 182	24 222
Fremmedtjenester	31 797 526	23 331 478
Kontorkostander	2 576 080	2 930 359
Telefon, porto ol	2 830 952	3 144 433
Reisekostnader	11 144 517	15 914 765
Reisekostnader videre- og etterutdanning	135 920 214	119 222 152
Forsikringer	356 714	326 127
Sum andre driftskostnader	246 575 031	219 144 634

Note 5. Varige driftsmidler

Det er benyttet lineære avskrivninger på anskaffelseskost.

	IT-utstyr	IT-system	Kontor-maskiner	Inventar	Bedrifts-hytte	Hytte-tomt	Lokaler	Kunst	Sum
Anskaffelseskost 01.01.24	6 164 244	141 341 905	2 303 528	17 884 544	3 328 791	1 003 030	1 412 119	2 892 339	176 330 500
Tilgang	2 392 360	6 857 616	0	599 703	0	0	143 732	0	9 993 410
Avgang	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.24	8 556 604	148 199 521	2 303 528	18 484 246	3 328 791	1 003 030	1 555 852	2 892 339	186 323 910
Akkumulerte avskr. 01.01.24	4 833 818	114 652 732	2 275 995	10 210 572	675 184	0	619 507	0	133 267 808
Årets ordinære avskrivninger	888 109	12 210 224	22 026	3 026 103	66 372	0	163 012	0	16 375 846
Av- og nedskrivninger avgang	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Akkum. ordinære avskr. 31.12.24	5 721 927	126 862 955	2 298 021	13 236 675	741 556	0	782 519	0	149 643 653
Bokført verdi 31.12.24	2 834 677	21 336 566	5 507	5 247 571	2 587 235	1 003 030	773 332	2 892 339	36 680 256
Avskrivning i %	33 %	20 %	20 %	20%-33%	2 %	0 %	10 %	0 %	

Note 6. Finans- og investeringsinntekter

Bankinnskudd i Den norske legeforening er samlet i et konsernkontosystem i Danske bank. Overskuddslikviditeten i ordningen er samlet i en investeringsportefølje som forvaltes av Storebrand kapitalforvaltning og Pimco Investment Management. Legeforeningen har en solid driftslikviditet. Per 31.12.2024 utgjorde samlet markedsverdi for investeringsporteføljen kr 1 002 240 014.

Investeringsstrategien har følgende fordeling mellom aktivaklasser:

- 20 % i globale aksjer
- 40 % i norske obligasjoner
- 40 % i globale obligasjoner

Investeringsporteføljen rebalanseres til ovenstående basisvektning (20 % aksjer og 80 % obligasjoner) hvert kvartal.

Kapitalforvaltningen har siden oppstarten i 2004 vært underkastet etiske regler (ESG; Environmental, Social, Governance). Dette innebærer at alle delporteføljer til enhver tid screenes for selskap involvert i følgende virksomhet:

- Produksjon og/eller salg av tobakksprodukter
- salg og/eller produksjon av landminer
- salg og/eller produksjon av klasebomber
- atomvåpenindustri

De etiske kriteriene ble i 2010 utvidet til også å omfatte FNs 10 Global Compact -regler. Dette innebærer at investeringsporteføljen etter dette også er rensset for selskaper som opptrer i strid med minst ett av nedenstående kriterier:

- Bryter med menneskerettighetene
- Bryter med arbeidstakerrettigheter
- Forårsaker alvorlig miljøødeleggelser
- Er involvert i korrupsjon
- Karbonnøytrale

Legeforeningen ønsker å bidra til en fossilfri fremtid og i 2021 ble fossilfrie investeringer som miljøkrav inkludert i investeringsstrategien.

For å redusere risikoen for store avkastningssvingninger i porteføljen, er utenlandsandelen av porteføljen valutasikret mot hovedvalutaene USD, JPY, EURO, GBP og CHF.

Porteføljen hadde følgende sammensetning:

Aktivaklasse	Beløp	Andel i %
Norske rentebærende papirer	513 416 535	51,2 %
Globale rentebærende papirer	284 997 005	28,4 %
Globale aksjer	203 826 474	20,3 %
Sum investerte midler	1 002 240 014	100,0 %

Investert kapital hadde i 2024 en avkastning på 7,3 %. Kroneavkastning på investeringene utgjorde ca. kr 74,5 millioner. Bokført verdi av investeringsporteføljen utgjør ca. kr 1 002,2 millioner mens urealisert gevinst per 31.12.2024 utgjør ca. kr 54,2 millioner.

Aktivklasse	Kostpris	Markedsverdi	Balanseført verdi	Balanseført verdiendring
Norske rentebærende papirer	537 618 902	513 416 535	513 416 535	-24 202 367
Globale rentebærende papirer	236 660 905	284 997 005	284 997 005	48 336 100
Globale aksjer	173 765 559	203 826 474	203 826 474	30 060 915
Sum investerte midler	948 045 366	1 002 240 014	1 002 240 014	54 194 648

Note 7. Skattekostnad

Skattekostnad fordeler seg slik:

	2024
Formuesskatt	0
Betalbar skatt	0
Endring i utsatt skatt	0
Sum skattekostnad	0

Foreningen har ingen midlertidige forskjeller.

Note 8. Egenkapital

Egenkapital	Egenkapital 31.12.2023	Ovført til/fra	Egenkapital 31.12.2024
Grunnkapital			
Utdanningsfond I	4 500 000	0	4 500 000
Utdanningsfond II	8 000 000	0	8 000 000
Utdanningsfond III	30 000 000	0	30 000 000
Lånefondet	8 000 000	0	8 000 000
Sum grunnkapital	50 500 000	0	50 500 000
Opptjent egenkapital- bunden			
Rettshjelpsfond	12 326 613		12 326 613
Konfliktfond	57 333 252	2 666 748	60 000 000
Utdanningsfond I - Sikringsfond	20 000 000		20 000 000
Utdanningsfond I	127 164 103	12 244 617	139 408 720
Utdanningsfond II	176 316 455	-6 737 466	169 578 989
Utdanningsfond III	172 371 073	10 518 913	182 889 986
Lånefondet	948 219 534	50 418 231	998 637 765
Kvalitetssikringsfond	16 026 296	-242 599	15 783 697
Fond for forebyggende medisin	845 008	33 376	878 384
Fond for kv.legers vitenskapelige innsats	829 453	27 797	857 250
Andre selvpålagte avsetninger	45 250 000	2 000 000	47 250 000
Sum opptjent egenkapital-bunden	1 576 681 787	70 929 618	1 647 611 405
Opptjent egenkapital-fri			
Annen egenkapital	107 861 461	6 307 927	114 169 388
Sum opptjent egenkapital	1 684 543 247	77 237 545	1 761 780 793
Sum egenkapital	1 735 043 247	77 237 545	1 812 280 793

Legeforeningens resultat fordelt på underregnskap/fond

	Sum driftsinntekter	Sum driftskostnader	Driftsresultat 31.12.2024	Fordeling finansposter	Resultat
Hovedforeningen	312 188 584	318 001 866	-5 813 282	16 787 958	10 974 676
Utdanningsfond I	66 014 692	65 374 943	639 749	11 604 868	12 244 617
Utdanningsfond II	56 687 502	76 733 303	-20 045 801	13 308 335	-6 737 466
Utdanningsfond III	65 907 952	70 659 840	-4 751 888	15 270 801	10 518 913
Lånefondet	0	4 622 668	-4 622 668	55 040 899	50 418 231
Kvalitetssikringsfond	31 788 561	33 200 940	-1 412 379	1 169 780	-242 599
Fond for forebyggende medisin	0	30 000	-30 000	63 376	33 376
Fond for kv.legers vitenskapelige innsats	0	34 230	-34 230	62 027	27 797
Sum	532 587 291	568 657 790	-36 070 499	113 308 043	77 237 545

Note 9. Investeringer i tilknyttede selskaper

Selskap	Forretnings- sted	Selskapets Aksjekapital	Antall aksjer i Dnlf 31.12.24	Andel i %	Pålydende per aksje	Aksjekapital	Overkurs	Regnskaps- messig verdi 31.12.24
Christiania Torv AS	Oslo	61 200 000	60 000	50 %	510	30 600 000	9 400 000	40 000 000
Akademikerne Pluss AS	Oslo	2 290 000	1 050	46 %	1 000	1 050 000	0	1 050 000
I alt								41 050 000

Legeforeningen eier 50 % av aksjene i Christiania Torv AS. Årsregnskapet for 2024 viser et overskudd på kr 10 079 615 og bokført egenkapital i selskapet per 31.12.2024 utgjør kr 45 211 303.

Note 10. Utlån leger

Posten omfatter utlån fra Den norske legeforenings lånefond til etablering / reetablering av privatlegepraksis (Lånefondet).

Låntakere:	Bokført per 31.12.24
Privat legepraksis, brutto utlån	692 187 944
Avsatt til tap	-7 418 241
Sum Privat legepraksis, netto utlån	684 769 703

Kr 623 976 629 av fordringer forfaller lenger enn ett år fram i tid.

Avsetningen til tap omfatter alle lån som var til behandling i inkassobyrå per 31.12.2024.

Renten på alle lån fastsettes til det til enhver tid gjeldende nivået for normrentesatsen for rimelig lån i arbeidsforhold.

For leger som har fastlegeavtale eller avtale om spesialistpraksis, kreves det ingen sikkerhet for lån. For leger uten slike avtaler kreves pant i fast eiendom som sikkerhet.

Note 11. Andre kortsiktige fordringer

Posten på ca. kr 15,1 millioner omfatter diverse forskuddsbetalte kostnader med ca. kr 3,9 millioner samt fordringer i forbindelse med søknader om OU-midler fra OU-fondene i Stat, Spekter Helse og KS med ca. kr 6,3 millioner og andre kortsiktige fordringer på ca. kr 4,9 millioner.

Note 12. Bunden bankinnskudd

Av bankinnskudd, er kr 11 559 933 bundne midler til dekning av skyldig skattetrekk. Skyldig skattetrekk utgjør kr 11 557 755 per 31.12.2024.

Note 13. Påløpte kostnader

Side 23

Elementene i denne posten fremgår av spesifikasjonen under:

	31.12.2024
Refusjoner Utdanningsfond II	8 000 000
Refusjoner Utdanningsfond III	13 000 000
Avsatt tilskudd Utdanningsfond I	239 654
Avsatt tilskudd Kvalitetssikringsfond	21 118 376
Avsatt tilskudd fra sentralstyrets disposisjon	1 544 728
Andre påløpte kostnader	2 067 305
Sum påløpte kostnader	45 970 063

Note 14. Transaksjoner med nærstående parter

Husleien i Legenes hus (Christiania Torv AS) beløper seg i 2024 til kr 26 777 148 inkl. mva. Andel felleskostnader beløper seg i samme periode til kr 4 496 327 inkl. mva.

Legeforeningen hadde ansvaret for forretningsførselen for Christiania Torv AS. Forretningsførselen omfatter ikke regnskapsførselen for selskapet som ivaretas av Axera AS. Honorar for forretningsførselen beløp seg til kr 970 966 ekskl. mva i 2024.

Leieavtale med Christiania Torv AS gjeldende fra 1.1.2021 til 31.12.2030. Leieforholdet kan ikke sies opp i leieperioden.

Til landsmøtet i Den norske legeforening

Uavhengig revisors beretning*Konklusjon*

Vi har revidert årsregnskapet for Den norske legeforening, som viser et overskudd på NOK 77 237 545. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettvisende bilde av organisasjonens finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av organisasjonen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Norge AS (organisasjonsnummer 982316588), RSM Advokatfirma AS (organisasjonsnummer 914095573), RSM Norge Kompetanse AS (organisasjonsnummer 925107492). RSM Norge AS er medlem av RSM-nettverket og driver under navnet RSM. RSM er forretningsnavnet som brukes av medlemmene i RSM-nettverket. RSM Advokatfirma AS og RSM Norge Kompetanse AS er selskaper tilknyttet RSM Norge AS. Hvert medlem i RSM-nettverket er et selvstendig revisjons- og rådgivningsfirma med uavhengig virksomhet. RSM-nettverket er ikke selv en egen juridisk person av noen form i noen jurisdiksjon.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til organisasjonens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 23. april 2025
RSM Norge AS

Trine Angell-Hansen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Angell-Hansen, Trine

Statsautorisert revisor

På vegne av: RSM Norge AS

Serienummer: no_bankid:9578-5993-4-2677516

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-04-24 08:25:03 UTC



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tillitstjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Den norske legeforenings regnskap for 2024 – desisorutvalgets rapport

Landsstyremøtet 2023 valgte Ole Edvard Strand (leder), Harald Bergan og Sigurd Breder til Legeforeningens desisorutvalg for regnskapsårene 2023 og 2024.

Desisorutvalget har utført sitt arbeid i henhold til Legeforeningens lover § 4-4.

(1) Landsstyret velger for landsstyreperioden, jf. § 3-1-1, 2. ledd, desisorutvalg som består av leder og 2 medlemmer. Alle medlemmer som i valgperioden ikke er medlem av sentralstyret eller fondsutvalg, eller ansatt i sekretariatet, er valgbare.

(2) Desisorutvalget skal utføre desisjon, foreslå for landsstyret honorar og godtgjøringer for presidenten og sentralstyrets medlemmer og som inntas i sentralstyrets budsjettforslag.

(3) Desisorutvalget utfører desisjon ved gjennomgang av Legeforeningens regnskap, herunder foreliggende dokumenter og bilag. Utvalget skal vurdere om de økonomiske disposisjoner sentralstyret og sekretariatet har foretatt har grunnlag i foreningens lover, fondenes vedtekter og i vedtak fattet av landsstyret og sentralstyret, og kan fremme forslag ovenfor landsstyret i denne forbindelse.

Desisorutvalget har for 2024 fått fremlagt årsberetningen og det konsoliderte regnskapet for Den norske legeforening med aktivitetsregnskap, noter og kontantstrømoppstilling. Vi har fått forelagt driftsresultat for følgende foreningsledd:

- Tidsskriftet
- Utdanningsfond I, II og III
- Den norske legeforenings fond for kvalitetsforbedring og pasientsikkerhet
- Lånefondet
- Den norske legeforenings fond til fremme av kvinnelige legers vitenskapelige innsats
- Den norske legeforenings fond for forebyggende medisin

Vi har i økonomiavdelingen fått den hjelp og de tilleggsinformasjoner vi har bedt om, og vi har fått fremlagt de oversikter vi ønsket.

Desisorutvalgets arbeid har foregått gjennom digital kontakt på teams og epost, og et heldagsmøte på Legenes hus 28.04.2025.

Etter desisorutvalgets vurdering gir regnskapene med utfyllende noter, kommentarer og forklaringer en god oversikt over regnskapene. I våre kommentarer refererer tall i parentes til 2023, med mindre annet er angitt.

Legeforeningen hadde i 2024 et regnskapsmessig samlet positivt resultat på 77,2 millioner (82,5 millioner) som er ca. 25,6 millioner bedre enn budsjett.

Bakgrunnen for det gode resultatet er særlig god avkastning i finansmarkedet, med positive finansinntekter på netto 74,5 millioner, 37,3 millioner mer enn budsjettet.

Hovedforeningen fikk i 2024 et regnskapsmessig negativt driftsresultat på 5,8 millioner, 8,4 millioner bedre enn driftsbudsjett og positive finansinntekter på 16,8 millioner, noe som resulterer i et positivt totalresultat på 11,0 millioner. Desisorutvalget anser at de regnskapsmessige avvik fra budsjettet er redegjort for på en tilfredsstillende måte.

Desisorutvalget vil berømme at driftskostnadene i hovedforeningen er lavere enn budsjettet, og at det gjøres et godt arbeid med kostnadskontroll i hovedforeningen. Det er finansinntektene som også i år i hovedsak bidrar til årets overskudd. Legeforeningen gjør langsiktige investeringer og over en tiårsperiode har foreningen historisk avkastning noe over 3,5% (muntlig oppgitt fra økonomisjefen).

I 2024 ble kontingentinntektene 1,5 millioner over budsjett. Vi konstaterer med tilfredshet at oppslutningen om Legeforeningen og medlemstilveksten er god, med 41294 per 31.12.2024, mot 40246 per 01.01.2024 (økning på 2,6%). Medlemsandelen er nå 93,0%, som er noe fallende over tid. Desisorutvalget er kjent med at det pågår arbeid i sekretariatet med tanke på å bedre medlemsoppslutningen i foreningen.

Desisorutvalget har heller ikke for regnskapsåret 2024 gått inn i regnskapene for foreningsleddene, og vi slik som tidligere usikre på hvor langt vårt mandat strekker seg i den retning.

Det er gledelig at aktiviteten i fondene er stor, og at både fond II og III har økt antall kursrefusjoner sammenliknet med det tidligere toppåret 2019, og har nå nådd et nytt toppnivå. Vi bemerker dog at det er finansinntektene som i stor grad bidrar til at fondene tross stor aktivitet i hovedsak går i overskudd. Desisorutvalget anser videre- og etterutdanning av leger som en viktig oppgave for foreningen, og det er i medlemmenes interesse at midlene i disse fondene blir brukt.

Konfliktfondet er styrket med 2,7 millioner til totalt ca. 60 millioner etter årets avsetninger. Dette er viktig med tanke på fremtidig konfliktberedskap.

Desisorutvalget har de siste årene fulgt utviklingen av konferanseavdelingen i Legenes hus, og ser med tilfredsstillelse at lokalene fungerer godt for foreningens bruk. Legenes hus fremstår som et attraktivt alternativ for både legeforeningens underavdelinger og eksterne aktører. Desisorutvalget er muntlig informert (av økonomisjefen) om at den kommersielle delen av senteret nå har vært selvbærende i to kvartaler på rad (fjerde kvartal 2024 og første kvartal 2025). Det er tilbakemeldinger om at det er veldig fornøyd brukere av lokalene.

I 2024 var det fall på annonseinntekter på 3,4 millioner fra 2023 i Tidsskriftet. Dette er et fall på ca. 11 %. Vi forstår at dette er uttrykk for en generell tendens til fall i slike annonsemarkeder. Det er således en risiko for at dette kan fortsette.

Sykefraværet i sekretariatet var i 2024 på 4,25% (4,8%). Vi anser dette som tilfredsstillende. Arbeidsmiljøet i sekretariatet ser ut til å være godt, og det jobbes aktivt med oppfølging og forebygging av sykefravær. Det ser ikke ut til at det forekommer ufrivillig deltid.

Vi har inntrykk av at sekretariatet fremdeles har et bevisst forhold til reisekostnader og møtevirksomhet.

Legeforeningens investeringsstrategi har hittil vært nokså konservativ, med 20 % i globale indeksnære fond. Desisorutvalget tok i fjor opp om en høyere aksjeandel over tid vil kunne gi høyere avkastning. Dette vil kunne redusere behovet for fremtidige kontingentinntekter. Desisorutvalget er informert om at det nå skal legges frem sak for sentralstyret for å se på muligheten for å øke allokering av kapitalforvaltning i aksjefond. Egenkapitalen er bedre enn den tidligere har vært, og risikobærende evne er større enn tidligere.

Desisorutvalget er av den oppfatning at de økonomiske disposisjoner sentralstyret og sekretariatet har foretatt, har grunnlag i foreningens lover, fondenes vedtekter og Landsstyrets vedtak.

Desisorutvalget foreslår at grunnlaget for godtgjøring av presidenten og sentralstyrets medlemmer står uendret; 22G til presidenten og 1,5G til sentralstyremedlemmene.

Oslo, 28.4.2025

Ole Edvard Strand, Harald Bergan og Sigurd Breder

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Bergan, Harald

Annen representant

På vegne av: Valgt desisor

Serienummer: no_bankid:9578-5997-4-396721

IP: 91.186.xxx.xxx

2025-05-09 08:45:59 UTC



Strand, Ole Edvard

Annen representant

På vegne av: Valgt desisor

Serienummer: no_bankid:9578-5993-4-3624973

IP: 80.232.xxx.xxx

2025-05-10 11:48:15 UTC



Breder, Sigurd Skiaker

Annen representant

På vegne av: Valgt desisor

Serienummer: no_bankid:9578-5998-4-1448882

IP: 91.227.xxx.xxx

2025-05-13 18:05:31 UTC



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tillitstjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.