

## Årsberetning med regnskap 2020 for Den norske legeforening

### Innholdsfortegnelse

Innhold	Side
Den norske legeforening - Årsberetning 2020	2
Elektronisk signatur	11
Den norske legeforening – Resultatregnskap for 2020	12
Den norske legeforening – Balanse per 31.12.2020	14
Elektronisk signatur	14
Den norske legeforening – Noter til regnskapet for 2020	15
Den norske legeforening – Kontantstrømoppstilling	29
Vedlegg til regnskapet	30
Vedlegg 1 – Hovedforeningen – Resultatregnskap	31
Tidsskriftet – Resultatregnskap	33
Hovedforeningen – Formålsrapport	34
Vedlegg 2 - Årsregnskap for Den norske legeforenings fond til fremme av legers videre- og etterutdanning (Utdanningsfond I)	38
Vedlegg 3 - Årsregnskap for Den norske legeforenings fond til fremme av allment praktiserende legers videre- og etterutdanning og privatpraktiserende spesialisters etterutdanning (Utdanningsfond II)	41
Vedlegg 4 - Årsregnskap for Den norske legeforenings fond til fremme av sykehuslegers videre- og etterutdanning (Utdanningsfond III)	43
Vedlegg 5 - Årsregnskap for Den norske legeforenings lånefond til etablering/reetablering av privat praksis	45
Vedlegg 6 - Den norske legeforenings fond for kvalitetsforbedring og pasientsikkerhet – Resultatregnskap	47
Vedlegg 7 - Årsregnskap for Den norske legeforenings fond for forebyggende medisin	49
Vedlegg 8 - Årsregnskap for Den norske legeforenings fond til fremme av kvinnelige legers vitenskapelige innsats	51
Vedlegg 9 – Den norske legeforening – Nøkkeltall	53

# Regnskap Den norske legeforening

## Årsberetning 2020

### 1. Virksomhetens art og sted

Den norske legeforening er en fagforening som har som formål:

- a. å virke for høy faglig og yrkesetisk standard blant foreningens medlemmer
- b. å fremme medlemmenes sosiale, kollegiale og økonomiske interesser
- c. å verne om medlemmenes psykiske og fysiske helse
- d. å fremme legeutdanningen og medisinsk vitenskapelig virksomhet
- e. å fremme tiltak som er egnet til å bedre befolkningens helse
- f. å arbeide med helsepolitiske spørsmål

I tillegg til aktiviteten i Hovedforeningen, omfatter Legeforeningens virksomhet blant annet aktiviteten i følgende fond som alle er regulert av egne vedtekter:

- Utdanningsfond I ble etablert i 1967. Fondets formål er å fremme grunn-, videre- og etterutdanningen av leger. Fondet bør spesielt tilgodese tiltak som kan bedre videre- og etterutdanningen av leger i perifere strøk av landet.
- Utdanningsfond II ble etablert i 1983. Fondets formål er å høyne og å opprettholde det medisinskfaglige kunnskapsnivå hos allment praktiserende leger og privatpraktiserende spesialister ved å yte økonomisk hjelp til dekning av kursavgifter, reise- og oppholdsutgifter og stipendier i den utstrekning slik hjelp ikke dekkes etter andre regler.
- Utdanningsfond III ble etablert i 1988. Fondets formål er å høyne og å opprettholde det medisinskfaglige kunnskapsnivå hos sykehusleger ved å yte økonomisk hjelp i forbindelse med legers videre- og etterutdanning.
- Lånefondet ble etablert i 1978. Fondets formål er å yte lån til leger som etablerer privat praksis.
- Den norske legeforenings fond for kvalitetsforbedring og pasientsikkerhet ble formelt etablert 1.1.2010. Fondet er et resultat av sammenslåingen av Kvalitetssikringsfond I (opprettet i 1991) og Kvalitetssikringsfond II (opprettet i 1992). Fondets formål er å bidra til systematisk arbeid for å sikre høy medisinsk kvalitet og pasientsikkerhet i helsetjenesten.

For fyldig beskrivelse av aktiviteten, henvises det til Den norske legeforenings Årsmelding for perioden 1.1.2020 - 31.12.2020.

Legeforeningens adresse er Christiania Torv 5, Postboks 1152 Sentrum, 0107 Oslo.

## 2. Redegjørelse for årsregnskapet

Regnskapet for Den norske legeforening har fra og med regnskapsåret 2017 fulgt et normalt artsoppsett.

Legeforeningens regnskap for 2020 viste et samlet positivt resultat på kr 110 119 252. Resultatet er ca. kr 103,8 millioner bedre enn budsjett. Hovedårsaken til det positive resultatet og det store budsjettavviket er covid-19's konsekvensen for aktiviteten i utdanningsfondene. Driftsresultatet i utdanningsfondene er ca. kr 71,8 millioner bedre enn periodisert budsjett. I tillegg til dette viser finansinntektene et stort positivt avvik. Avkastning på investeringsporteføljen utgjorde ca. kr 57,1 millioner i 2020. Dette var ca. kr 30,4 millioner bedre enn budsjett. Resultatet i utdanningsfondene på kr 70,2 blir overført kapitalen i fondene for fremtidig bruk når etterslepet i utdanningsaktivitet skal kompenseres.

Driftsresultatet i Legeforeningen er ca. kr 74,6 millioner bedre enn budsjettet. Investeringsporteføljen hadde en avkastning på 6,37 % mot 3,0 % forutsatt i budsjett. Dette resulterer i et positivt budsjettavvik knyttet til finansposter på ca. kr 29,3 millioner.

Hovedforeningen fikk i 2020 et regnskapsmessig negativt driftsresultat på ca. kr 16,4 millioner og positive finansinntekter på ca. kr 34,8 millioner. Dette resulterer i et positivt resultat etter finansposter på ca. kr 18,3 millioner. Driftsresultatet er ca. kr 0,5 millioner bedre enn budsjett. Driftsinntektene ble ca. kr 1,6 millioner lavere enn budsjett, mens driftskostnadene endte opp ca. kr 2,1 millioner under budsjettet.

Regnskapet viser etter dette en samlet egenkapital per 31.12.2020 på kr 1 613 684 027. Av dette utgjør egenkapitalen knyttet til fondene 88,57 %. Aktiviteten i underliggende fond er regulert av egne vedtekter eller retningslinjer.

Legeforeningens regnskapsresultat i 2020 avregnes forholdsmessig mot egenkapitalen i de respektive fondene og i hovedforeningen. Dette gjøres ved å ta utgangspunkt i driftsresultatet i de respektive underregnskap og deretter korrigere for en forholdsmessig andel av resultatet fra finanspostene. Finansresultatet fra Legeforeningens forvaltningsportefølje budsjetteres og bokføres i sin helhet i hovedforeningen gjennom året, men fordeles mellom Hovedforeningen og de enkelte fondene per 31.12 hvert år. Det positive finansresultatet er i 2019 fordelt proporsjonalt i henhold til egenkapitalen i det enkelte underregnskap. I tråd med rammebudsjett for 2020 vedtatt på Landsstyremøtet i 2019, tilfaller imidlertid den delen av avkastning fra investeringsporteføljen som overstiger den budsjetterte avkastningen på 3 %, hovedforeningen.

Det er foreslått en økning av avsetningen til rettshjelpfondet i balansen med kr 2,0 millioner til kr 12 326 613. Avsetningen økes for blant annet å kunne håndtere prosessrisiko i eventuelle fremtidige rettsaker. Kostnadene knyttet til arbeidskonflikten i KS-området relatert til legevakt høsten 2020, er i sin helhet kostnadsført i regnskapet.

Selvpålagte avsetninger er i regnskapet foreslått redusert med kr 7,35 millioner. Reduksjonen er knyttet til følgende forhold:

- kr 3,0 millioner til innflytting og etablering i Legenes hus
- kr 3,95 millioner i tilbakebetaling av kontingent fagmedisinske foreninger
- kr 400 000 i overgangstilskudd til Norsk kirurgisk forening og Norsk indremedisinsk forening

Alle tre forhold er i tråd med og innenfor rammene av avsetninger gjort på Landsstyremøtet våren 2020.

Fordelingen av egenkapitalen, samt den prosentvise andel av denne, er vist i tabellen nedenfor.

<b>Andel av egenkapitalen per 31.12.2020</b>		
Fondenes egenkapital	1 429 232 948	88,57 %
Konfliktfond	47 333 252	2,93 %
Andre selvpålagte avsetninger	46 050 000	2,85 %
Rettskjøpsfond	12 326 613	0,76 %
Annen egenkapital (Hovedforeningen)	78 741 214	4,88 %
<b>Totalt</b>	<b>1 613 684 027</b>	<b>100,00 %</b>

Andre selvpålagte avsetninger er i hovedsak knyttet til planlagte IT-investeringer og andre utviklingsprosjekter. Andre selvpålagte avsetninger inkludert avsetningen til rettskjøpsfondet, utgjør til sammen ca. kr 58,4 millioner. Dette tilsvarer ca. 3,6 % av samlet egenkapital. Fri egenkapital som består av selvpålagt og annen egenkapital har hatt en fin utvikling de siste to årene som følge av gode finansresultater. Fri egenkapital økte fra ca. kr 98,2 millioner per 31.12.2018 til ca. kr 124,8 millioner per 31.12.2020, en vekst på 27 %.

Delregnskapene for hovedforeningen, Utdanningsfond I, Utdanningsfond II, Utdanningsfond III, og Lånefondet, kan vise til overskudd i 2020. Fond for kvalitet og pasientsikkerhet hadde underskudd mens Fond for forebyggende medisin og Fond for kvinnelige legers vitenskapelige innsats hadde resultater i balanse etter overføring fra egenkapital. Utdanningsfond II og Utdanningsfond III viser store positive avvik sammenlignet med budsjett.

Samlede driftsinntekter i hovedforeningen er på ca. kr 242,4 millioner. Dette er ca. kr 1,6 millioner bedre enn budsjett. Annonseinntektene i Tidsskriftet og på hjemmesidene til Legeforeningen utgjorde i 2020 ca. kr 27,0 millioner. Dette er ca. kr 3,9 millioner høyere enn i 2019 og ca. kr 4,8 millioner bedre enn budsjett. Kontingentinntektene er ca. kr 3,6 millioner under budsjett. Avviket på kontingent skyldes i hovedsak at det var beregnet et for høyt antall medlemmer i budsjettet. Avsetninger og tap knyttet til utestående kontingenter er vesentlig lavere for 2020 enn for 2019. Medlemsveksten er fortsatt god, men i budsjettet var det beregnet inn en for høy vekst. Totalt medlemstall var 36 330 per 1.1.2020 og 37 375 per 1.1.2021, en vekst på 2,9%

Totale driftskostnader i hovedforeningen utgjør ca. kr 258,7 millioner. Dette er ca. kr 2,1 millioner lavere enn budsjett for 2020. Direkte produksjonskostnader i Tidsskriftet er ca. kr 0,4

millioner høyere enn budsjett. Personalkostnadene i hovedforeningen var i 2020 ca. kr. 0,2 millioner under budsjett. Andre driftskostnader er ca. kr 9,6 millioner under budsjett. Underforbruket kan i vesentlig grad forklares med mindre reise- og møtevirksomhet grunnet pandemien. I tillegg til dette omfatter andre driftskostnader ikke budsjetterte flytte- og etableringskostnader i Legenes hus, på ca. kr 3,0 millioner. Det ble gjort en disponering av resultatet per 31.12.2019 for å finansiere disse kostnadene. Tilskudd og bidrag er belastet med ca. kr 4,4 millioner i forbindelse med korrigerende av feil i kontingentberegningen for fagmedisinske foreninger i perioden 2015-19. Belastningen i 2020 dekkes via øremerkede midler som ble avsatt i 2019 regnskapet.

Ansvar for administrasjon av spesialistutdanningen som tidligere ble utført ved koordinatorkontorene, ble fra 1. mars 2019 overført til de regionale utdanningssettene ved de fire regionale helseforetakene. Utdanningsfond I ved Koordinatorkontoret i Oslo, har imidlertid fortsatt ansvaret for administrasjon av all etterutdanning samt spesialistutdanningen innen allmennmedisin og samfunnsmedisin. Denne kursvirksomheten i tillegg til veiledning og nettkurs, hadde i 2020 en kostnadsside på ca. kr 14,9 millioner og et underskudd på ca. kr 0,2 millioner. Dette er tall eksklusive administrasjonskostnader. Budsjettert underskudd på kursvirksomheten var ca. kr 0,9 millioner. Driftsunderskuddet for Utdanningsfond I totalt var på ca. kr 2,9 millioner, ca. kr 5,8 millioner bedre enn budsjett. Fondets andel av Legeforeningens finansposter utgjorde ca. kr 4,1 millioner. Dette gir et positivt resultat på bunnlønnen for fondet på ca. kr 1,2 millioner.

Søknadsmengden til Utdanningsfond II, og derav kursrefusjonene, har blitt gradvis redusert de siste fem årene. I 2016 ble det refundert 6 085 søknader om kursrefusjon, mens dette tallet var nede i 5 618 i 2019. I 2020 har det kun blitt refundert 4 244 søknader. Dette skyldes imidlertid situasjonen med koronapandemi og derav avlyste eller utsatte kurs. Tilskuddet fra normaltarifforhandlingene er beholdt uendret fra 2019 til 2020 og utgjør om lag kr 49,7 millioner. Fondet fikk som følge av lav aktivitet i 2020 et positivt driftsresultat på kr 21,4 millioner. Netto finansposter utgjorde kr 4,6 millioner, noe som gir fondet et overskudd på ca. kr 25,9 millioner i 2020.

Antall søknader til Utdanningsfond III økte jevnt og trutt hvert år frem til man nådde en topp i 2018 på 11 156 refunderte søknader. I 2019 falt søknadsmengden til 9 574 søknader. Dette skyldes mest sannsynlig omlegging av spesialistutdanningen fra 1.3.2019 der en del kursaktivitet er byttet ut med læringsmål. I 2020 har det kun blitt utbetalt 5 481 kursrefusjoner. Det lave antallet i 2020 tilskrives koronasituasjonen med avlyste kurs. Tilskuddet fra normaltarifforhandlingene er beholdt uendret fra 2019 til 2020 og utgjør kr 29,9 millioner mens tilskuddet fra Spekter/Virke var på ca. kr 30,2 millioner. Fondet fikk som følge av lav aktivitet i 2020 et positivt driftsresultat på kr 39,7 millioner. Netto finansposter utgjorde kr 3,3 millioner, noe som gir fondet et overskudd ca. 43,0 millioner i 2020.

Legeforeningens fond for kvalitetsforbedring og pasientsikkerhet (Kvalitetssikringsfondet) har vist stor stabilitet i driftsinntekter og driftskostnader de senere år. I 2020 fikk fondet et driftsunderskudd på ca. kr 1,34 millioner og et totalunderskudd etter finanspostene på ca. kr 1,05 millioner. Dette var ca. kr 0,5 bedre enn det budsjetterte underskuddet på ca. kr 1,53 millioner. Det er i 2020 kostnadsført ca. kr 11,27 millioner i prosjektstøtte, hvorav ca. kr 4,5 millioner til prosjekter i regi av SKIL AS (Senter for kvalitet i legekontor). Fra 2011 har årlig tilførsel fra normaltarifforhandlingene steget jevnt fra ca. kr 9,4 millioner til ca. kr 11,78 millioner i 2019. Det ble et nulloppgjør i 2020 som gjør at tildelingen ble 11,78

millioner også i denne tariffperioden. Etter forslaget til disponering av årsresultatet vil Kvalitetssikringsfondet per 31.12.2020 ha en egenkapital på ca. 10 millioner kroner.

Lånefondet fikk i 2020 et positivt totalresultat på ca. kr 22,7 millioner. Dette var ca. kr 10,1 millioner bedre enn budsjett. Renteinntektene fra utlån utgjorde ca. kr 10,0 millioner mens den fordelte andelen av finansinntekter fra investeringsporteføljen var ca. kr 13,2 millioner. Landsstyret vedtok i 2019 å kutte renten i Lånefondet og fjerne rentepåslaget på nye lån med virkning fra 1. januar 2020. Rentepåslaget på eksisterende lån ble redusert med 0,75 % -poeng til 0,50 % -poeng over normrentesatsen for gunstige lån i arbeidsforhold. Sammen med en fallende normrentesats har denne endringen bidratt til en redusert renteinntekt på kr 1,4 millioner sammenlignet med budsjett. Det er nå om lag kr 352 millioner i tilgjengelig kapital for nye utlån. Dette utgjør ca. 39 % av egenkapitalen til Lånefondet på rundt kr 918 millioner. Det har ikke vært noen tapsføring av lån i 2020 og det er heller ingen økning av antall misligholdte lån sammenlignet med tidligere år.

Legeforeningens investeringsportefølje fikk en samlet avkastning på 6,4 % i 2020. Dette er 3,4 % -poeng bedre enn budsjettert avkastning (3,0 %). I investeringsporteføljen fikk norske aksjer en avkastning på 16,6 % og globale aksjer en avkastning på 6,1 %. Norske og globale obligasjoner fikk en avkastning på henholdsvis 5,7 % og 2,8 %. Avkastningen medførte at netto finansinntekter ble ca. kr 30,8 millioner bedre enn budsjett.

### 3. Fortsatt drift

Foreningen har gode økonomiske forutsetninger for fortsatt drift. Regnskapet er derfor avlagt under denne forutsetning, og styret bekrefter at forutsetningen er til stede. Den frie egenkapitalen i hovedforeningen, eksklusiv selvpålagte avsetninger og etter foreslåtte årsoppgjørdisposisjoner, utgjør kr 78 741 213 per 31.12.2020.

Foreningen opplever redusert aktivitetsnivå på noen områder grunnet Covid-19 pandemien, men har fortsatt høyt aktivitetsnivå med flere investeringsprosjekter samt innflytting og etablering i nyrenovert Legenes hus. Dette kombinert med et usikkert finansmarked åpner ventelig ikke for styrking av fri egenkapital i 2021.

Styret kjenner ikke til forhold etter regnskapsårets avslutning som kan ha betydning for foreningens stilling og resultat.

### 4. Arbeidsmiljø

Foreningen ivaretar sine oppgaver i henhold til arbeidsmiljølovens bestemmelser.

Arbeidsmiljøutvalg og verneombudstjeneste er godt etablert. Det foretas regelmessige arbeidsmiljø-/medarbeiderundersøkelser, og på grunnlag av resultatene av slike undersøkelser iverksettes tiltak for forbedring og bevaring av arbeidsmiljøet. Sykefraværet var i 2020 på 3,84 %, en positiv nedgang på 1,91 % -poeng siden 2019. Legeforeningen er en IA-bedrift.

Det gjennomføres regelmessige samarbeidsmøter mellom generalsekretær, personalforening, hovedverneombud og representanter for arbeidsmiljøutvalget.

Pandemien med stengte lokaler og hjemmekontor har gitt oppfølging av arbeidsmiljøet nye utfordringer, det har derfor vært tett samarbeid med alle verneombud, hovedverneombud og AMU om håndteringen.

Det har ikke forekommet arbeidsulykker i 2020.

## 5. Diskriminering og likestilling

Ved rekrutteringer av nye stillinger legges det vekt på at alle kvalifiserte personer anmodes om å søke stilling, uavhengig av kjønn, alder, funksjonshemming eller nasjonalitet.

Sekretariatet i Legeforeningens hadde ved utgangen av 2020 177 ansatte, herav 54 (30,5 %) menn og 123 (69,5 %) kvinner. Av de 177 ansatte var det ni midlertidige stillinger hvor det var én mann og åtte kvinner.

Per 31.12.2020 arbeidet 31 ansatte i deltidsstillinger hvor 68 % er kvinner. Deltidsprosentene skyldes blant annet at sekretariatet har utnyttet medisinsk spesialkompetanse i bistillinger i noe omfang.

I 2020 har åtte ansatte hatt foreldrepermisjon. Syv kvinner hadde i snitt 15 ukers permisjon og en mann hadde 14 ukers foreldrepermisjon.

Stillingskategorier	Kvinner antall	Menn antall	Totalt antall	Kvinner % andel av menns lønn
Direktør	2	4	6	104,5 %
Fagleder	2	4	6	105,5 %
Konsulent	35	1	36	107,6 %
Rådgiver	49	27	76	92,2 %
Seksjonssjef	15	6	21	99,0 %
Seniorrådgiver	20	11	31	94,8 %
Generalsekretær		1	1	
<b>Totalsum</b>	<b>123</b>	<b>54</b>	<b>177</b>	

Det tilrettelegges for medarbeidere med sykdom eller varig nedsatt funksjonsevne. Sekretariatets livsfasepolitikk skal legge forholdene til rette for at hver enkelt medarbeider får benyttet sin kompetanse og kapasitet på best mulig måte gjennom god tilrettelegging for arbeidssituasjonen avhengig av ulike behov knyttet til livsfaser.

## 6. Påvirkning av det ytre miljø

Legeforeningen har ingen virksomhet som forurensar det ytre miljø. Legeforeningen ønsker å ta miljøutfordringene på alvor og ble offisielt sertifisert som miljøfyrtårnsbedrift i 2014. Miljøfyrtårn er en nasjonal sertifiseringsordning rettet mot privat og offentlig sektor, særlig med vekt på små og mellomstore bedrifter.

Å være Miljøfyrtårn innebærer systematisk arbeid med miljøtiltak i hverdagen, miljøvennlig drift og godt arbeidsmiljø.

Hvert år skal det sendes inn miljørapport til Stiftelsen Miljøfyrtårn innen 1.

april. Resertifisering skjer hvert 3. år, sist i 2017. Resertifisering 2020 er utsatt grunnet

ombyggingsprosjektet. Arbeidet med resertifisering er i gang, med planlagt ferdigstillelse medio mai 2021.

Legeforeningen har i 2020 gjennomført endring i reisepolicy og regulativ som medfører en sterk oppfordring til vurderingen av nødvendigheten av reiser i foreningens regi. Legeforeningen har også bistått til at et stort antall møter, kurs og konferanser i hele organisasjonen i 2020 har vært gjennomført på digital plattform.

## 7. Aktivitetsresultat og disponeringer

Sentralstyret foreslår at årets overskudd på kr 110 119 252,- disponeres som følger:

Avsetning	Disponering resultat 2020
Overføres til rettshjelpsfond	2 000 000
Overføres fra selvpålagte avsetninger	(7 350 000)
Overføres til Utdanningsfond I	1 204 354
Overføres til Utdanningsfond II	25 902 399
Overføres til Utdanningsfond III	43 050 937
Overføres til Lånefondet	22 697 403
Overføres fra Fond for kvalitet og pasientsikkerhet	(1 056 765)
Overføres til/fra Fond for forebyggende medisin	-
Overføres til/ fra Fond for kv.legers vitenskapelige innsat	-
Overføres til annen egenkapital	23 670 924
<b>Totalt</b>	<b>110 119 252</b>

Ved den foreslåtte disponeringen øker den frie egenkapitalen med kr 23 670 924. Fordelingen av resultatet på fondene tar utgangspunkt i fondenes driftsresultat justert for respektive andeler av foreningens samlede finansinntekter. Fri egenkapital i foreningen etter disponering av resultatet utgjør kr 78 741 213.

## 8. Fremtidig utvikling

Hovedforeningens økonomi er sammensatt av i stor grad faste personal- og driftskostnader, mens deler av inntektene er variable. Dette gjør foreningen sårbar ved svikt i inntektene. De variable driftsinntektene består hovedsakelig av tilskudd fra det offentlige, Tidsskriftets annonseinntekter samt i vesentlig grad av foreningens finansinntekter.

2020 var et solid år inntektsmessig for Tidsskriftet og resultatet økte med 4.1 millioner sammenlignet med året før. Dette skyldes en kombinasjon av strategisk utvikling og posisjonering samt uttelling for mange års markedsarbeid og relasjonsbygging.

Den generelle annonsemarkedet i Norge opplevde den største nedgangen siden finanskrisen; en nedgang på 1,5 milliarder – tilsvarende en nedgang på 7 %. Tidsskriftet har også for



2021 forhandlet frem en god avtale med helseforetakene som vil sikre mye av inntektene fra stillingsannonser.

Nye tjenester innen rekruttering og videreutvikling av digitale tjenester er lansert og gir allerede inntekter som på sikt vil kompensere forventet nedgang i ordinært stillingsannonsemarked. Også for produktannonser er det inngått gode avtaler som gjør at inntektsnivået vil kunne opprettholdes.

Legeforeningen tok i bruk de nye lokalene i Legenes hus når de ble ferdigstilt fra gårdeier Christiania Torv AS, i oktober 2020. Det har vært gjennomført omfattende ombygninger og moderniseringer og lokalene fremstår moderne og funksjonelle. Til tross for utfordringer med uventet omfang av lekkasjeskader ble prosjektet levert på tid og under budsjett. Lokalene huser også et stort og velutstyrt kurs- og konferansesenter. Legeforeningen har nå fått et sentralt plassert samlingssted for faglig og helsepolitiske arbeid.

Som omtalt tidligere i dette dokumentet, hadde Legeforeningen i 2020 ekstraordinære kostnader på ca. kr 3,0 millioner i forbindelse med innflytting i nyoppussede lokaler samt med oppstart av kurs & konferansesenter i Legenes Hus.

Økt leieareal og mer moderne standard, vil isolert sett øke husleiekostnadene for foreningen. Det er imidlertid forutsatt at arealutvidelsene som skal benyttes til utadrettet virksomhet, må bære sine egne kostnader. Dette betyr i praksis at kafedrift eller utleie av lokaler til kurs- og konferansevirksomhet skal være selvfinansierende aktiviteter. Pågående pandemi med lav utleiegrad medfører at det vil ta noe lenger tid før denne virksomheten blir selvberende.

Det er fortsatt stor aktivitetsvekst i hovedforeningen. Dette skyldes dels den generelle veksten i medlemsmassen men også stigende forventninger til tjenesteleveranser både fra det enkelte medlem og fra foreningsleddene. Ny organisering og styrkingen av fagaksen krever mye ressurser. I sum innebærer det høye aktivitetsnivået press på bemanningsnivået i sekretariatet som igjen forutsetter tydelige prioriteringer med fokus på organisasjonens kjerneområder. I sekretariatet fokuseres det på effektivisering av rutiner, ikke minst ved innføring av moderne IT-verktøy og digitalisering av prosesser som tidligere har vært manuelle. I sum muliggjør dette smartere og bedre måter å levere tjenester på. Foreningens inntektssituasjon åpner ikke for betydelig vekst i antall ansatte.

Som en følge av det vedvarende presset på hovedforeningens driftsøkonomi, ble følgende formulering vedtatt under landsstyrets behandling av rammebudsjettet for 2021:

“Sentralstyret følger opp landsstyrets vedtak fra Kristiansand 2019 og oversendelsesvedtak fra landsstyremøte i Oslo 2020 gjennom å nedsette en arbeidsgruppe som skal utarbeide et forslag til hvordan hovedforeningens økonomiske bærekraft samt tillitsvalgтарbeidet i foreningen kan styrkes. Sentralstyret legger frem sak for landsstyret i 2021.”

Sentralstyret og sekretariatet starter opp dette arbeidet i 2021. Forankring i organisasjonen sikres gjennom opprettelsen av en referansegruppe sammensatt med to medlemmer fra hver av de tre foreningsaksene.

## 9. Finansiell risiko

Tross pandemien ble 2020 et solid år i finansmarkedene. Kraftig fall i februar og mars ble etterfulgt av rask innhenting. I løpet av 2020 steg fondsindeksen på Oslo Børs med 7,3 % mens verdensindeksen MSCI World, steg med hele 14,1 % (målt i lokal valuta). God diversifisering bidrar til å redusere porteføljens risiko. Utsiktene for 2021 er usikre, men med positive trekk. Utrulling av flere vaksiner mot Covid-19, vil på litt sikt gjøre det trygt å åpne samfunnene igjen. Det er forventninger om gradvis gjenåpning allerede i løpet av første halvår av 2021.

Verdipapirporteføljen var per 31.12.2020 fordelt mellom aktivaklasser i henhold til nedenstående tabell:

Aktivklasse	Beløp	Andel i %
Norske rentebærende papirer	489 555 245	51,1 %
Globale rentebærende papirer	272 084 143	28,4 %
Norske aksjer	49 039 871	5,1 %
Globale aksjer	146 734 095	15,3 %
Sum investerte midler	957 413 354	100,0 %

Hoveddelen av foreningens overskuddslikviditet er plassert i verdipapirmarkedene.

Investeringsporteføljen forvaltes av henholdsvis Storebrand og Pimco. I 2020 har ca. 20 % av kapitalen vært plassert i norske og globale aksjer hos Storebrand. Pimco har plassert 29 % av kapitalen i globale rentebærende papirer mens de resterende 51 % er investert i norske rentebærende papirer hos Storebrand. Foreningens globale investeringer er valutasikret og foreningen er således ikke eksponert for valutarisiko. Plasseringene i norske rentebærende papirer har, med en gjennomsnittlig durasjon på ca. 2,3 år, moderat til lav risiko for kursfall (diskonteringseffekt) ved eventuell fremtidig økning i rentenivået. De globale renteinvesteringene har en gjennomsnittlig durasjon på ca. 1,9 år og det stilles strenge krav til kredittrating (minimum "investment grade").

Foreningen har historisk sett svært lite tap på fordringer. Løpetiden på lån i Lånefondet er inntil 12 år. Gjennomsnittlig gjenstående løpetid på utlånsporteføljen i fondet utgjorde ca. 6,4 år per 31.12.2020.

Likviditeten i foreningen vurderes som god.

Oslo, 17. mars 2021

Marit Hermansen  
president

Anne-Karin Rime  
visepresident

Nils Kristian Klev

Marit Karlsen

Ole Johan Bakke

Frøydis Olafsen

Kristin Kornelia Utne

Clara Bratholm

Geir Arne Sunde

Geir Riise  
Generalsekretær

*Årsberetningen er signert digitalt.*

<b>Den norske legeforening - resultatregnskap</b>					
	<b>Noter</b>	<b>Regnskap 2020</b>	<b>Budsjett 2020</b>	<b>Regnskap 2019</b>	<b>Regnskap 2018</b>
<b>Driftsinntekter</b>					
Kontingenter		169 841 020	173 472 000	161 115 564	149 861 498
Annonser		26 969 163	22 150 000	23 115 850	22 467 325
Abonnement		671 550	750 000	696 549	852 442
Salgsinntekter		214 828	55 000	333 861	161 561
Offentlige tilskudd	2	0	600 000	580 723	995 294
Andre tilskudd	3	12 618 033	16 101 150	16 877 013	17 209 630
Tilskudd til felles formål	4	130 330 669	132 560 000	131 590 344	130 390 511
Spekter-/Virke		30 173 254	29 000 000	28 716 380	28 770 980
Kursavgifter		14 753 795	13 946 000	24 615 674	66 565 108
Andre inntekter	5	32 454 630	31 299 996	30 775 222	30 862 125
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>418 026 941</b>	<b>419 934 146</b>	<b>418 417 179</b>	<b>448 136 474</b>
<b>Driftskostnader</b>					
Produksjonskostnader		12 276 744	11 865 000	11 077 156	12 718 379
Personalkostnader	6	205 780 742	207 912 023	208 222 329	219 741 318
Andre driftskostnader	8	115 046 252	193 525 447	190 932 271	203 952 456
Tilskudd og bidrag		23 754 994	19 655 750	20 195 103	17 095 088
Av og nedskrivninger anleggsmidler	11	22 646 351	21 164 408	20 181 755	11 548 542
Tap/tilbakeføring fordringer		-1 841 134	0	-3 099 718	-1 817 313
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>377 663 950</b>	<b>454 122 628</b>	<b>447 508 896</b>	<b>463 238 471</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>40 362 992</b>	<b>-34 188 482</b>	<b>-29 091 717</b>	<b>-15 101 997</b>
<b>Finansinntekter/-kostnader</b>					
Renteinntekter		13 824 580	15 430 625	18 182 818	17 375 521
Aksjeutbytte CT AS		0	2 000 000	0	0
Netto realisert/urealisert gevinst verdipapirer		57 121 116	26 700 000	56 756 069	-7 856 410
Finanskostnader		-1 078 647	-1 600 000	-1 669 368	-1 235 344
Reversering av nedskrivning av finansielle anleggsmidler		0	0	0	8 500 000
<b>Netto finansposter</b>	<b>10</b>	<b>69 867 049</b>	<b>42 530 625</b>	<b>73 269 519</b>	<b>16 783 767</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>110 230 041</b>	<b>8 342 143</b>	<b>44 177 802</b>	<b>1 681 770</b>
<b>Skattekostnad</b>	<b>9</b>	<b>110 789</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20 407</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>110 119 252</b>	<b>8 342 143</b>	<b>44 177 802</b>	<b>1 661 363</b>
<b>Disponering av årsresultat/overføringer</b>					
Overført til(fra) Rettshjelpsfond		2 000 000		-47 250	0
Ovført til(fra) Konfliktfond		0		0	0
Overført til(fra) Utdanningsfond I		1 204 354		-2 959 690	114 747
Overført til(fra) Utdanningsfond II		25 902 399		10 534 809	7 817 135
Overført til(fra) Utdanningsfond III		43 050 937		1 177 349	-7 836 916
Overført til(fra) Lånefondet		22 697 403		28 218 439	12 583 374
Overført til(fra) Kvalitetssikringsfond		-1 056 765		-2 989 362	-2 854 626
Overført til(fra) Fond for forebyggende medisin		0		-9 562	-40 874
Overført til(fra) Fond for kv.legers vit. innsats		0		-5 837	-36 449
Overført til selvpålagte avsetninger		-7 350 000		10 000 000	0
Overført til(fra) annen egenkapital		23 670 924		258 906	-8 085 028
<b>Sum disponeringer</b>	<b>19</b>	<b>110 119 252</b>		<b>44 177 802</b>	<b>1 661 363</b>

<b>Den norske legeforening - balanse</b>				
	<b>Noter</b>	<b>31. desember 2020</b>	<b>31. desember 2019</b>	<b>31. desember 2018</b>
<b>EIENDELER</b>				
<b>ANLEGGSMIDLER</b>				
<b>Varige driftsmidler</b>	11	<b>83 742 918</b>	<b>72 746 082</b>	<b>75 341 991</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>				
Investeringer i tilknyttede selskap	12	16 076 000	16 076 000	16 076 000
Personallån	6	2 166 018	1 831 733	2 136 627
Andre langsiktige fordringer	7	2 048 438	4 583 800	2 924 537
Utlån leger	13	543 147 891	486 987 542	480 447 676
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>563 438 347</b>	<b>509 479 075</b>	<b>501 584 840</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>647 181 265</b>	<b>582 225 157</b>	<b>576 926 831</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>				
<b>Fordringer</b>				
Kundefordringer		7 059 886	10 339 562	9 245 395
Andre kortsiktige fordringer	14	41 777 041	11 300 375	7 601 357
Opptjente renteinntekter		1 003 864	1 591 233	1 400 907
<b>Sum fordringer</b>		<b>49 840 791</b>	<b>23 231 170</b>	<b>18 247 659</b>
<b>Investeringer</b>	10	<b>957 413 353</b>	<b>717 396 472</b>	<b>894 540 629</b>
<b>Bankinnskudd og kontanter</b>	15	<b>64 975 468</b>	<b>267 550 078</b>	<b>67 675 715</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 072 229 612</b>	<b>1 008 177 720</b>	<b>980 464 002</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>1 719 410 878</b>	<b>1 590 402 877</b>	<b>1 557 390 833</b>
<b>Egenkapital</b>				
<b>Innskutt egenkapital - bunden</b>				
Utdanningsfond I		4 500 000	4 500 000	4 500 000
Utdanningsfond II		8 000 000	8 000 000	8 000 000
Utdanningsfond III		30 000 000	30 000 000	30 000 000
Lånefondet		8 000 000	8 000 000	8 000 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>50 500 000</b>	<b>50 500 000</b>	<b>50 500 000</b>
<b>Opptjent egenkapital - bunden</b>				
Rettshjelpsfond		12 326 613	10 326 613	10 373 863
Konfliktfond		47 333 252	47 333 252	47 333 252
Utdanningsfond I - Sikringsfond		20 000 000	20 000 000	20 000 000
Utdanningsfond I		131 850 200	130 645 846	133 605 536
Utdanningsfond II		178 516 900	152 614 502	142 079 694
Utdanningsfond III		117 583 478	74 532 541	73 355 194
Lånefondet		918 563 929	895 866 526	867 648 086
Kvalitetssikringsfond		10 543 980	11 600 745	14 590 106
Fond for forebyggende medisin		845 008	845 008	854 570
Fond for kv.legers vit.innsats		829 453	829 453	835 290
Andre avsetninger		46 050 000	53 400 000	43 400 000
<b>Opptjent egenkapital - fri</b>				
Annen egenkapital		78 741 213	55 070 290	54 811 382
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 563 184 027</b>	<b>1 453 064 776</b>	<b>1 408 886 973</b>
<b>Sum egenkapital</b>	19	<b>1 613 684 027</b>	<b>1 503 564 776</b>	<b>1 459 386 973</b>

<b>Balanse fortsetter</b>				
<b>GJELD</b>				
<b>Avsetning for forpliktelser</b>				
Pensjonsforpliktelser	7	7 890 679	6 676 985	14 604 676
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>7 890 679</b>	<b>6 676 985</b>	<b>14 604 676</b>
<b>Langsiktig gjeld</b>				
Annen langsiktig gjeld	7	4 503 523	4 821 443	5 134 597
Gjeld til kredittinstitusjoner	16	0	60 036	173 302
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>4 503 523</b>	<b>4 881 478</b>	<b>5 307 899</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>				
Leverandørgjeld		13 275 273	11 298 989	10 846 412
Skyldig trekk og avgifter		17 698 431	15 586 903	19 639 340
Påløpne, ikke betalte feriepenger		14 756 164	14 575 192	13 837 190
Påløpte kostnader	17	18 872 409	32 081 092	30 948 601
Forskuddsbetalte inntekter		28 348 911	1 023 268	930 688
Annen kortsiktig gjeld		381 461	714 193	1 889 054
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>93 332 649</b>	<b>75 279 638</b>	<b>78 091 285</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>105 726 851</b>	<b>86 838 101</b>	<b>98 003 859</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>1 719 410 878</b>	<b>1 590 402 877</b>	<b>1 557 390 833</b>
Oslo, 17. mars 2021				
Marit Hermansen president	Anne-Karin Rime visepresident			Nils Kristian Klev
Marit Karlsen	Ole Johan Bakke			Frøydis Olafsen
Kristin Kornelia Utne	Clara Bratholm			Geir Arne Sunde
	Geir Riise generalsekretær			

Årsregnskapet er signert digitalt.

# Den norske legeforening

## Noter til regnskapet for 2020

### Note 1. Regnskapsprinsipper og virkning av prinsippendringer

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

I tillegg til aktiviteten i Hovedforeningen, omfatter Legeforeningens virksomhet aktiviteten i følgende fond som alle er regulert av egne vedtekter:

- Den norske legeforenings fond til videre- og etterutd. av leger (Utdanningsfond I)
- Den norske legeforenings fond til fremme av allment praktiserende legers videre- og etterutdanning og privatpraktiserende spesialisters etterutdanning (Utdanningsfond II)
- Den norske legeforenings fond til sykehuslegers videre- og etterutdanning (Utdanningsfond III)
- Den norske legeforenings lånefond til etablering/reetablering av privat legepraksis (Lånefondet)
- Den norske legeforenings fond for kvalitetsforbedring og pasientsikkerhet (Kvalitetssikringsfond)
- Den norske legeforenings fond for forebyggende medisin
- Den norske legeforenings fond til fremme av kvinnelige legers vitenskapelige innsats

Kontingenter inntektsføres i den perioden medlemskapet gjelder. Inntektsføring av annonseinntektene skjer når annonsen er levert. Videre inntektsføres tilskudd i den periode de er bevilget til og kursinntekter inntektsføres når kurset er gjennomført. Renteinntektene inntektsføres når de er opptjent.

Bevilgede tilskudd fra Kvalitetssikringsfond og Utdanningsfond I blir kostnadsført i det året bevilgningsvedtaket er fattet.

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmiddel. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet ikke forventes å være av forbigående karakter. Anleggsmidler med begrenset levetid avskrives planmessig over forventet økonomisk levetid. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Langsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Investeringer i tilknyttede selskaper er bokført til anskaffelseskost og nedskrevet til antatt verdi.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Verdipapirer er bokført til markedsverdi per 31.12.2020 fordelt på aktivaklassene norske og globale rentebærende papirer, norske aksjer og globale aksjer (jfr. Note 10). Regnskapet viser brutto markedsverdi av investeringsporteføljen mens bankbeholdningen i balansen viser reell netto overskuddslikviditet i foreningen per 31.12 det enkelte år.

Utestående fordringer oppføres til pålydende verdi etter fradrag for avsetning til forventet tap.

Utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk forutsetter at ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt opplysninger om usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen.

Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres løpende.

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

## Note 2. Offentlige tilskudd

Tilskudd sortert på bidragsyter og prosjekt (ingen aktivitet i 2020):

	2020	2019
Fra UD til prosjekter i regi av Menneskerettighetsutvalget	0	580 723
<b>Sum offentlige tilskudd</b>	<b>0</b>	<b>580 723</b>

## Note 3. Andre tilskudd

Tilskudd fordelt på bidragsyter og prosjekt:

	2 020	2019
Fra OU-fondene i Spekter Helse, Staten og KS til tillits valgtopplæring	2 341 067	6 693 677
Fra Virke til tillitsvalgtopplæring	110 371	91 407
Fra SOP til kollegiale støttegrupper og årssamling for avdelingsrådgivere	1 902 331	1 589 182
Fra SOP til Legeforskningsinstituttet (LEFO)	5 507 488	5 005 224
Fra HOD til premiereguleringsfondet	2 271 793	2 634 931
Fra HOD til kampanjen " Kløke valg"	5 173	2 592
Fra Akademisk Studieforbund, studiestøtte	379 810	800 000
Tilskudd til Studentsatning fra DNB og Storebrand fastlegekontor	0	60 000
	100 000	0
<b>Sum andre tilskudd</b>	<b>12 618 033</b>	<b>16 877 013</b>



## Note 4. Tilskudd til felles formål

I henhold til avtale med staten om tilskudd til felles formål under Normaltariffen, utbetaler Helfo tilskudd for perioden 1.7.2020 - 30.6 2021. Halvparten av tilskuddet sammen med halvparten av tilskuddet fra foregående avtaleperiode er inntektsført i 2020.

	2020	2019	2018
Utdanningsfond I	38 980 752	38 970 378	38 237 004
Utdanningsfond II	49 665 672	51 467 838	52 283 004
Utdanningsfond III	29 903 472	29 521 739	28 602 503
Kvalitetssikringsfond I	11 780 773	11 630 389	11 268 000
<b>Sum tilskudd fra Helfo</b>	<b>130 330 669</b>	<b>131 590 344</b>	<b>130 390 511</b>

## Note 5. Andre inntekter

Elementene i denne posten følger av tabellen nedenfor:

	2020	2019	2018
Pliktig salg av tjenester (SOP, KSIII med flere)	14 154 719	14 110 928	13 906 776
Forretningsførsel (Yrkesforeninger, NMF med flere)	11 296 150	9 858 228	10 295 625
Kostnadskompensasjon ansvarsforsikring	6 250 935	6 047 635	5 969 640
Fremleie	646 406	662 955	590 959
Andre inntekter	106 420	95 476	99 125
<b>Sum andre inntekter</b>	<b>32 454 630</b>	<b>30 775 222</b>	<b>30 862 125</b>

## Note 6. Personal og revisjonskostnader

Samlede personalkostnader for hele Legeforeningens virksomhet er fordelt på hovedposter i nedenstående tabell:

	2020	2019
Lønn og honorar	148 344 869	153 806 467
Arbeidsgiveravgift	24 188 906	26 930 927
Kollektiv pensjonsforsikring	30 193 634	23 786 389
Andre personalkostnader	3 053 334	3 698 547
<b>Sum personalkostnader</b>	<b>205 780 743</b>	<b>208 222 330</b>

Foruten lønn og sosiale kostnader til ansatte i Legeforeningens sekretariat, består posten av honorar og andre godtgjørelser til President og Sentralstyre, medlemmer i andre råd og utvalg og til den totale kursvirksomhet ved alle koordinatorkontorene. Honorar, godtgjørelser og stipender kostnadsført i Utdanningsfond I, II og III samt Kvalitetsforbedringsfondet utgjør ca. kr 15,6 millioner inkl. arbeidsgiveravgift.

Nedenstående tabell viser utviklingen på personalkostnader i Legeforeningens sekretariat i perioden 2019-2020.

### Lønnskostnader til ansatte i Legeforeningens sekretariat

	2020	2019
Lønn ansatte	124 460 927	122 374 544
Arbeidsgiveravgift	20 784 860	22 064 062
Kollektiv pensjonsforsikring	30 183 214	23 783 539
Andre personalkostnader	3 009 631	3 671 479
<b>Sum personalkostnader</b>	<b>178 438 632</b>	<b>171 893 624</b>
Antall årsverk per 31.12	160,9	159,3

### Ytelser til ledende personer

	Lønn, pensjon og honorar	Andre godtgjørelser	Sum
Tidligere generalsekretær	317 920		317 920
Generalsekretær	1 992 590	8 610	2 001 200
Tidsskriftets redaktør	1 659 652	4 392	1 664 044
President	2 319 625	10 949	2 330 574
Øvrige sentralstyre	1 210 200	677 556	1 887 756
<b>Sum</b>	<b>7 499 987</b>	<b>701 507</b>	<b>8 201 494</b>

For tidligere generalsekretær har foreningen forhåndsfinansiert pensjonsforpliktelsene ved innbetaling av årlige premier til individuelle livrenter med tidligere generalsekretær som den forsikrede. 2006 var siste år for innbetaling av premie. Legeforeningen er forsikringstager og eier av livrenten. I henhold til avtalen har tidligere generalsekretær fra og med 1.8.2008 mottatt pensjon. For 2020 utgjør pensjonsutbetalingene kr 317 920.

Fra 1.3.2009 har stillingen som generalsekretær en aldersgrense på 65 år med tilhørende avtale om tilleggspensjon. Avtalen sikrer generalsekretæren en samlet pensjonsytelse ved nådd aldersgrense tilsvarende 60 % av lønn fram til fylte 77 år eller død. Legeforeningen skal over driften dekke de pensjonsforpliktelsene som ikke er dekket av Legeforeningens kollektive ordninger. Alle fremtidige ytelser til generalsekretær er kostnadsført og avsatt som forpliktelse per 31.12.2020.

Dersom generalsekretæren fratrer sin stilling etter anmodning fra sentralstyret uten at det foreligger saklig grunn til oppsigelse eller avskjed, er generalsekretæren berettiget til seks måneders etterlønn og bibehold av andre ytelser i samme periode. I tillegg skal det ved oppsigelsestidens utløp utbetales etterlønn med et beløp som tilsvarer seks måneders lønn beregnet ut i fra lønnen på det tidspunkt faktisk fratredelse finner sted.

Verken generalsekretær, president eller øvrige medlemmer av sentralstyret, hadde lån i foreningen per 31.12.2020.

Total lånesaldo for alle ansatte var kr 2 016 018. Fra 1.3.2004 er rentesatsen satt til å være lik den til enhver tid gjeldende normrente for beskatning av rimelige lån i arbeidsforhold (normrenten). Rentesatsen for personallån har således i første halvår 2020 vært på 2,6 %. I juli og august ble normrenten satt ned til 2,2 % . Fra 1. september ble normrenten satt ned ytterligere til 1,5%.

### Revisjonskostnader

Kostnadsført revisjonshonorar for 2020 utgjør kr 578 228 delvis inkl. mva. Beløpet fordeler seg på følgende hovedoppgaver i 2020:

Lovpålagt revisjon	382 530
Andre attestasjonsoppgaver	87 638
Skatterådgivning inkl. mva rådgivning	62 447
Andre tjenester	45 614
<b>Sum revisjonshonorar</b>	<b>578 228</b>

## Note 7. Pensjonskostnader, -midler og –forpliktelser

Sentralstyret vedtok i april 2016 å opprette en innskuddsbasert pensjonsordning etter lov om tjenstepensjon for arbeidstakere ansatt etter 1.1.2016, en såkalt hybrid pensjonsordning. Ordningen oppfylder kravene etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

I september 2016 vedtok sentralstyret å slutte seg til en plan om omdanning av pensjonsordningen også for resten av sekretariatet med virkning fra 1.1.2017. Videre vedtok sentralstyret i november 2016 at ansatte over 60 år på omdanningstidspunktet skal beholde medlemskapet i ytelsesordningen, og at øvrige ansatte som ikke allerede er tilsluttet hybridordningen skal tilmeldes denne.

Pensjonsrettighetene for de som er ansatt før 2016, og som ikke har beholdt medlemskap i ytelsesordningen, består fra 1.1.2017 av fripolise fra ytelsesordningen, innskudd i hybridordningen og en kompensasjon for reduksjonen i verdi som overgangen fra ytelsesordning til hybridordning innebærer. Tabellen nedenfor viser innskudd i hybridordningen og kompensasjonen inkludert arbeidsgiveravgift:

	2020	2019
Innskudd i hybrid pensjonsordning	17 035 446	15 996 967
Kompensasjon for verdireduksjon	10 285 057	10 177 341
<b>Sum</b>	<b>27 320 503</b>	<b>26 174 308</b>

*Forsikrede ordninger:*Ytelsespensjon

Fra 1.1.2017 er medarbeidere som er ansatt før 1.1.2016 med arbeidstid på 20 % eller mer og som samtidig ved omdannelsestidspunktet 1.1.2017 var over 60 år, medlemmer av foreningens kollektive *ytelsespensjonsordning*.

Pensjonsalder er generelt 67 år og pensjonsytelser i ytelsesordningen utgjør differansen mellom 70 % av innmeldt pensjonsgrunnlag (inntil 12 G) og antatt alderspensjon fra folketrygden ved full opptjening. Ordningen omfatter per 31.10.2020 16 aktive medlemmer og 64 pensjonister.

Sentralstyret vedtok i desember 2000 å tilby daværende avdelingsledere i sekretariatet arbeidsavtaler med pensjonsalder 65 år, med virkning fra 1.5.2000. Pensjonsforpliktelsene som dette medfører, er innarbeidet i tabellen nedenfor.

I samsvar med regnskapsstandardens definisjoner, har man behandlet pensjonsordningen som en ytelsesplan. Ved verdsettelse av pensjonsmidlene og ved måling av påløpte forpliktelser, benyttes estimerte verdier. Estimatenes korrigeres hvert år i samsvar med oppgave over pensjonsmidlenes flytteverdi og aktuarberegning av forpliktelsenes størrelse. Fremtidige pensjoner er beregnet med forutsetninger om 2,70 % avkastning på pensjonsmidler, 1,7 % diskonteringsrente, 2,25% lønnsvekst, 1,5 % G-regulering samt 2,0 % pensjonsregulering.

Årets pensjonskostnad fremkommer på følgende måte:

Nåverdi av årets pensjonsopptjening	7 531 562
+ Rentekostnad på pensjonsforpliktelsene	4 647 243
- Avkastning på pensjonsmidlene	-6 198 696
+ Administrasjonskostnader	0
+ Arbeids giveravgift av pensjonskostnaden	843 195
+ Resultatført estimatavvik	446 845
<b>= Netto pensjonskostnad</b>	<b>7 270 149</b>

Oversikt over pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler:

	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Estimerte påløpne forpliktelser	(201 356 212)	(192 112 302)
Estimert verdi av pensjonsmidler	162 000 000	164 500 000
Nåverdi av ikke finansierte forpliktelser	(10 034 347)	(4 077 854)
Arbeids giveravgift av nto pensjonsforpliktelse	(6 964 069)	(4 480 329)
Ikke resultatført estimatavvik	42 474 977	25 848 817
Estimatavvik arbeids giveravgift	5 988 972	3 644 683
<b>Estimerte netto pensjonsforpliktelse inklusive arbeids giveravgift</b>	<b>(7 890 679)</b>	<b>(6 676 985)</b>

*Uforsikrede ordninger:*

Tidligere generalsekretærs avtale om samlet pensjonsytelse ved nådd aldersgrense tilsvarende 60 % av lønn, er finansiert ved innbetaling til individuell livrente. Se note 6.

De totale forpliktelsene vises under posten Annen langsiktig gjeld, og er fordelt slik:

	31.12.2020	31.12.2019
Tidl. gen.sekr. Terje Vigen	2 753 137	3 071 057
Tidl. gen.sekr. Magne Nylenna	365 821	365 821
Tidl. president Hans Kr. Bakke	1 384 565	1 384 565
<b>Totalt</b>	<b>4 503 523</b>	<b>4 821 443</b>

Under posten Andre langsiktige fordringer finnes betalt premie til tidligere generalsekretær Terje Vigen sine individuelle livrente med kr 186 107 betalt premie til tidligere generalsekretær Magne Nylennas og tidligere president Hans Kr. Bakkes individuelle ordninger med henholdsvis kr 362 766 og kr 1 384 565. Posten inneholder også betalt depositum med kr 115 000.

## Note 8. Andre driftskostnader

Posten omfatter i hovedsak hovedforeningens kostnader i forbindelse med drift av sekretariatet samt drift av de ulike komiteer og utvalg inkludert sentralstyret og landsstyret.

Posten inkluderer også utgiftene til alle spesialitetskomiteene samt andre råd og utvalg i forbindelse med legers videre- og etterutdanning.

Spesifikasjon av andre driftskostnader:

	2020	2019	2018
Frakt og transport	20 537	83 673	170 263
Kostnad lokaler	19 614 309	20 573 732	20 911 513
IT-kostnader	8 482 740	8 575 024	6 516 609
Leie, service maskiner	2 601 979	1 700 099	722 152
Småanskaffelser	184 506	211 467	152 158
Diverse kostnader	8 556 926	9 465 563	11 630 328
Reparasjon og vedlikehold	61 707	358 814	217 511
Fremmedtjenester	22 552 690	27 947 231	28 490 235
Kontorkostander	1 879 247	2 689 495	2 395 048
Telefon, porto ol.	2 710 203	2 286 146	3 445 628
Reisekostnader	8 386 123	15 317 548	14 961 669
Reisekostnader videre- og etterutdanning	40 068 560	101 261 558	114 023 148
Forsikringer	-73 277	461 922	316 196
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>115 046 252</b>	<b>190 932 271</b>	<b>203 952 456</b>

## Note 9. Skattekostnad

Skattekostnad fordeler seg slik:

	<b>2020</b>
Formuesskatt	0
Betalbar skatt	110 789
Endring i utsatt skatt	0
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>110 789</b>

Foreningen har ingen midlertidige forskjeller.

## Note 10. Finans- og investeringsinntekter

Bankinnskudd i Den norske legeförening er samlet i et konsernkontosystem i Danske bank. Overskuddslikviditeten i ordningen er samlet i en investeringsportefölje som forvaltes av Storebrand kapitalforvaltning og Pimco Investment Management. Legeföreningen har en solid driftslikviditet. Per 31.12.2020 utgjorde samlet markedsverdi for investeringsporteföljen kr 957 413 354.

Investeringsstrategien har følgende fordeling mellom aktivaklasser:

- 40 % i globale renter
- 40 % i norske renter
- 15 % i globale aksjer
- 5 % i norske aksjer

Investeringsporteföljen rebalanseres til ovenstående basisvekter hvert kvartal.

Kapitalforvaltningen har siden oppstarten i 2004 vært underkastet etiske regler (ESG; Environmental, Social, GoGovernance). Dette innebærer at alle delporteføljer til enhver tid screenes for selskap involvert i følgende virksomhet:

- Produksjon og/eller salg av tobakksprodukter
- salg og/eller produksjon av landminer
- salg og/eller produksjon av klasebomber
- atomvåpenindustri

Med virkning fra 1.3.2010 vedtok sentralstyret å utvide de etiske kriteriene til også å omfatte FNs 10 Global Compact -regler. Dette innebærer at investeringsporteföljen etter dette også er renset for selskaper som opptrer i strid med minst ett av nedenstående kriterier:

- Bryter med menneskerettighetene
- Bryter med arbeidstakerrettigheter
- Forårsaker alvorlig miljøødeleggelser
- Er involvert i korrupsjon

For å redusere risikoen for store avkastningssvingninger i porteföljen, er utenlandsandelen av porteföljen valutasikret mot hovedvalutaene USD, JPY, EURO, GBP og CHF.

Per 31.12.2020 hadde investeringsporteføljen en samlet markedsverdi på ca. kr 957,4 millioner og porteføljen hadde følgende sammensetning:

Aktivklasse	Beløp	Andel i %
Norske rentebærende papirer	489 541 975	51,1 %
Globale rentebærende papirer	272 097 413	28,4 %
Norske aksjer	49 039 871	5,1 %
Globale aksjer	146 734 095	15,3 %
Sum investerte midler	957 413 354	100,0 %

Investert kapital hadde i 2020 en avkastning på 6,4 %. Netto kroneavkastning på investeringene utgjorde ca. kr 57 millioner. Bokført verdi av investeringsporteføljen utgjør ca. kr 900,7 millioner mens urealisert gevinst per 31.12.2020 utgjør ca. kr 56,7 millioner.

Aktivklasse	Kostpris	Markedsverdi	Balanseført verdi	Balanseført verdiendring
Norske rentebærende papirer	485 163 037	489 541 975	489 541 975	4 378 938
Globale rentebærende papirer	236 449 479	272 097 413	272 097 413	35 647 934
Norske aksjer	41 736 785	49 039 871	49 039 871	7 303 086
Globale aksjer	137 333 429	146 734 095	146 734 095	9 400 666
Sum investerte midler	900 682 730	957 413 354	957 413 354	56 730 624

## Note 11. Anleggsmidler

Det er benyttet lineære avskrivninger på anskaffelseskost.

	IT-utstyr	IT-system	Kontormaskiner	Inventar	Bedriftshytte	Hytte-tomt	Lokaler	Kunst	Sum
Anskaffelseskost 01.01.20	13 106 775	117 004 461	2 827 913	10 123 398	3 328 791	1 003 030	11 538 008	2 831 067	161 763 441
Tilgang	2 870 775	15 594 702	84 016	14 759 503	0	0	334 192	0	33 643 188
Avgang	10 896 147	12 342 399	674 480	9 020 412	0	0	11 089 225	0	44 022 664
Anskaffelseskost 31.12.20	5 081 403	120 256 763	2 237 449	15 862 488	3 328 791	1 003 030	782 975	2 831 067	151 383 965
Akkumulerte avskr. 01.01.20	12 179 456	56 612 766	1 344 961	9 306 102	409 696	0	9 164 378	0	89 017 360
Årets ordinære avskrivninger	866 489	18 383 835	486 340	380 696	66 372	0	412 616	0	20 596 349
Av- og nedskrivninger avgang	10 865 082	12 342 399	674 480	8 610 606	0	0	9 480 095	0	41 972 662
Akkum. ordinære avskr. 31.12.20	2 180 863	62 654 202	1 156 822	1 076 193	476 068	0	96 899	0	67 641 047
Bokført verdi 31.12.20	2 900 540	57 602 561	1 080 627	14 786 295	2 852 723	1 003 030	686 076	2 831 067	83 742 919
Avskrivning i %	33 %	20 %	20 %	20%-33%	2 %	0 %	10 %	0 %	

Leieavtaler som er balanseført under kontormaskiner ovenfor:

	Kontormaskiner
Anskaffelseskost 01.01.20	490 000
Avgang	490 000
Anskaffelseskost 31.12.20	0
Akkumulerte avskr. 01.01.20	440 838
Årets ordinære avskrivninger	49 162
Akkum. ordinære avskr. 31.12.20	490 000
Bokført verdi 31.12.20	0



## Note 12. Investeringer i tilknyttede selskaper

Selskap	Forretnings- sted	Selskapets Aksjekapital	Antall aksjer i Dnlf 31.12.20	Pålydende verdi per aksje	Regnskaps- messig verdi 31.12.20
Christiania Torv AS	Oslo	30 000 000	30 000	500	15 000 000
Senter for kvalitet i legekantor-SKIL AS	Bergen	100 000	26	1 000	26 000
Akademikerne Pluss AS	Oslo	2 000 000	1 050	1 000	1 050 000
I alt					16 076 000

Legeforeningen eier 50 % av aksjene i Christiania Torv AS. Revidert regnskapet for 2019 viser et underskudd på kr 8 270 278 etter skatt, mens den bokførte egenkapitalen i selskapet per 31.12.2019 utgjør kr 52 822 151.

Christiania Torv AS sitt regnskap er ikke ferdig per avleggeslse av årsregnskapet for Legeforeningen. Oppgitte tall er dermed basert på regnskapet til Christiania Torv AS for 2019.

Det er inngått en ny leieavtale med Christiania Torv AS gjeldende fra 1.10.2020.

## Note 13. Utlån

Posten omfatter utlån fra Den norske legeforenings lånefond til etablering / reetablering av privat legepraksis (Lånefondet).

Låntakere:	Bokført per 31.12.20
Privat legepraksis, brutto utlån	553 564 710
Avsatt til tap	-10 416 819
Privat legepraksis, netto utlån	543 147 891
<b>Sum utlån</b>	<b>543 147 891</b>

Avsetningen til tap omfatter alle lån som var til behandling i inkassobyrå per 31.12.2020.

Fra 1. januar 2020 ble rentepåslaget på nye lån fjernet. Rentepåslaget på eksisterende lån ble redusert med 0,75 % -poeng til 0,50 % -poeng over normrentesatsen for gunstige lån i arbeidsforhold.

For leger som har fastlegeavtale eller avtale om spesialistpraksis, kreves det ingen sikkerhet for lån. For leger uten slike avtaler kreves pant i fast eiendom som sikkerhet.

## Note 14. Andre kortsiktige fordringer

Posten omfatter diverse forskuddsbetalte kostnader med ca. kr 2 millioner samt fordringer i forbindelse med søknader om OU-midler fra OU-fondene i Stat, Spekter Helse og KS med ca. kr 2,5 millioner, ikke mottatte midler fra HELFO (tilskudd til felles formål) med ca. kr 37 millioner.

## Note 15. Bankinnskudd

Av bankinnskudd er kr 10 147 737 bundne midler til dekning av skyldig skattetrekk. Skyldig skattetrekk utgjør kr 9 605 073 per 31.12.2020.

## Note 16. Gjeld til kredittinstitusjon

Dette gjelder finansiell leasing av kontormaskiner, ref. note 11. Gjelden er tilbakebetalt i 2020

## Note 17. Påløpte kostnader

Elementene i denne posten fremgår av spesifikasjonen under:

	<b>31.12.2020</b>
Refusjoner Utdanningsfond II	1 100 000
Refusjoner Utdanningsfond III	400 000
Avsatt tilskudd Utdanningsfond I	386 431
Avsatt tilskudd Kvalitetssikringsfond	12 846 214
Avsatt tilskudd fra sentralstyrets disposisjon	3 356 656
Andre påløpte kostnader	783 106
<b>Sum påløpte kostnader</b>	<b>18 872 407</b>

## Note 18. Nærstående parter

Husleien i Legenes hus (Christiania Torv AS) beløper seg i fjerde kvartal 2020 til kr 4 605 838 inkl. mva. Andel fellesutgifter beløper seg i samme periode til kr 894 643 inkl. mva.

## Note 19. Egenkapital

Opptjent egenkapital er delt inn i bunden og fri. Årets overskudd på kr 110 119 252 foreslås fordelt i henhold til nedenstående tabell:

Som det fremgår av balansen, utgjør den frie egenkapitalen i foreningen ca. 78,7 millioner kroner. Resterende egenkapital er kapital med selvpålagte restriksjoner og i hovedsak regulert av vedtekter og retningslinjer knyttet til det enkelte fond. Bruk av denne kapitalen er øremerket de formål som fremgår av fondenes vedtekter.

Egenkapital	Egenkapital 01.01.2020	Ovført til/fra	Egenkapital 31.12.2020
<b>Grunnkapital</b>			
Utdanningsfond I	4 500 000	0	4 500 000
Utdanningsfond II	8 000 000	0	8 000 000
Utdanningsfond III	30 000 000	0	30 000 000
Lånefondet	8 000 000	0	8 000 000
<b>Sum grunnkapital</b>	<b>50 500 000</b>	<b>0</b>	<b>50 500 000</b>
<b>Opptjent egenkapital- bunden</b>			
Rettshjelpsfond	10 326 613	2 000 000	12 326 613
Konfliktfond*1	47 333 252		47 333 252
Utdanningsfond I - Sikringsfond	20 000 000		20 000 000
Utdanningsfond I	130 645 846	1 204 354	131 850 200
Utdanningsfond II	152 614 502	25 902 399	178 516 900
Utdanningsfond III	74 532 541	43 050 937	117 583 478
Lånefondet	895 866 526	22 697 403	918 563 929
Kvalitetssikringsfond	11 600 745	-1 056 765	10 543 980
Fond for forebyggende medisin	845 008		845 008
Fond for kv.legers vitenskapelige innsats	829 453		829 453
Andre selvpålagte avsetninger *2	53 400 000	-7 350 000	46 050 000
<b>Sum opptjent egenkapital-bunden</b>	<b>1 397 994 486</b>	<b>86 448 328</b>	<b>1 484 442 813</b>
<b>Opptjent egenkapital-fri</b>			
Annen egenkapital	55 070 290	23 670 924	78 741 214
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>1 453 064 776</b>	<b>110 119 252</b>	<b>1 563 184 027</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>1 503 564 776</b>	<b>110 119 252</b>	<b>1 613 684 027</b>

\*1 I 2020 hadde legeforeningen en arbeidskonflikt i KS-området knyttet til legevakt. Til sammen utbetalte Legeforeningen kr 549 002 i streikebidrag i forbindelse med arbeidskonflikten. På grunn av gode finansresultater i 2020 har det imidlertid ikke vært nødvendig å belaste konfliktfondet for denne kostnaden ved disponeringene av resultatet for 2020.

\*2 I perioden 2015-2019 ble det utbetalt feil kontingent innenfor fagaksen, ved at noen foreninger har fått for mye kontingent og andre for lite. Totalt for lite utbetalt utgjør kr 3 950 000. Dette beløpet ble avsatt i 2019 og utbetalt i 2020. Det ble også i 2019 avsatt kr 1 200 000 i en 3-årig kompensasjonsordning for inntektsfall for Norsk kirurgisk forening og Norsk Indremedisinsk forening. I 2020 ble kr 400 000 av denne avsetningen utbetalt.

**Note 20. Legeforeningens resultat fordelt på underregnskap/fond**

<b>Underregnskap/Fond</b>	<b>Sum drifts- inntekter</b>	<b>Sum drifts- kostnader</b>	<b>Drifts- resultat</b>	<b>Netto finans- poster</b>	<b>Skatte- kostnad</b>	<b>Resultat</b>
Hovedforeningen	242 375 804	258 747 257	-16 371 453	34 828 050	110 789	18 345 808
Utdanningsfond I	54 126 867	57 006 031	-2 879 164	4 083 518	0	1 204 354
Utdanningsfond II	49 665 672	28 313 948	21 351 724	4 550 675	0	25 902 399
Utdanningsfond III	60 076 726	20 330 872	39 745 854	3 305 083	0	43 050 937
Lånefondet	0	68 440	-68 440	22 765 843	0	22 697 403
Kvalitetssikringsfond	11 781 873	13 128 941	-1 347 068	290 303	0	-1 056 765
Fond for forebyggende medisin	0	34 230	-34 230	21 995	0	-12 235
Fond for kv.legers vitenskapelige innsats	0	34 230	-34 230	21 581	0	-12 649
<b>Sum</b>	<b>418 026 942</b>	<b>377 663 949</b>	<b>40 362 993</b>	<b>69 867 047</b>	<b>110 789</b>	<b>110 119 252</b>

<b>Den norske legeforening - kontantstrømoppstillingen</b>			
<b>Kontantsstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Resultat	110 119 252	44 177 802	1 661 363
Nto. realisert/urealisert gev./tap verdipapirer	-57 121 116	-56 756 069	7 856 410
Ordinære avskrivninger	20 596 349	20 181 747	11 548 542
Nedskrivning anleggsmidler	2 050 002	0	0
Endring i kundefordringer	3 279 676	-1 094 167	3 633 368
Endring i leverandørgjeld	1 976 284	452 578	-2 554 124
Endring pensjonforpliktelse	1 213 694	-7 927 691	-7 345 331
Endring andre tidsavgrensningsposter	-13 812 570	-7 153 569	-6 507 940
<b>Netto kontantsstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>68 301 571</b>	<b>-8 119 370</b>	<b>8 292 288</b>
<b>Kontantsstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-33 643 188	-17 585 837	-24 460 854
Netto tilgang utlån	-53 959 272	-7 894 235	-4 290 343
Netto investert i verdipapirer	-182 895 765	233 900 226	-49 309 233
<b>Netto kontantsstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-270 498 225</b>	<b>208 420 154</b>	<b>-78 060 430</b>
<b>Kontantsstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-377 955	-426 421	-310 049
<b>Netto kontantsstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-377 955</b>	<b>-426 421</b>	<b>-310 049</b>
<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>-202 574 609</b>	<b>199 874 364</b>	<b>-70 078 191</b>
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter per 01.01.	267 550 078	67 675 715	137 753 905
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter pr 31.12.</b>	<b>64 975 468</b>	<b>267 550 078</b>	<b>67 675 715</b>

# Vedlegg til regnskap for Den norske legeforening 2020

## Vedlegg 1

### Årsregnskap for den norske legeforening – Hovedforeningen

<b>Den norske legeforening - Hovedforeningen - Resultatregnskap</b>				
	<b>Regnskap 2020</b>	<b>Budsjett 2020</b>	<b>Regnskap 2019</b>	<b>Regnskap 2018</b>
<b>Driftsinntekter</b>				
Kontingenter	169 841 020	173 472 000	161 115 564	149 861 498
Annonser	26 969 163	22 150 000	23 115 850	22 467 325
Abonnement	671 550	750 000	696 549	852 442
Salgsinntekter	213 125	50 000	330 011	151 961
Offentlige tilskudd	603	600 000	583 315	995 294
Andre tilskudd	12 238 223	15 651 150	16 074 421	16 282 567
Kursavgifter	0	0	0	0
Andre inntekter	32 442 120	31 299 996	30 775 222	30 862 125
<b>Totalt Driftsinntekter</b>	<b>242 375 804</b>	<b>243 973 146</b>	<b>232 690 932</b>	<b>221 473 211</b>
<b>Driftskostnader</b>				
Produksjonskostnader	12 276 744	11 865 000	11 077 156	12 718 379
Personalkostnader	190 162 030	190 354 722	184 444 081	176 120 433
Andre driftskostnader	69 725 460	79 297 097	80 165 078	74 848 467
Tilskudd og bidrag	10 721 233	5 377 750	6 558 136	5 271 982
Av- og nedskrivninger	22 646 351	21 164 408	20 181 755	11 548 542
Tap/tilbakeføring fordringer	0	0	100 000	260 392
Kostnadsfordeling fondene	-46 784 561	-47 171 531	-46 324 326	-43 909 901
<b>Totalt Driftskostnader</b>	<b>258 747 257</b>	<b>260 887 446</b>	<b>256 201 880</b>	<b>236 858 294</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>-16 371 453</b>	<b>-16 914 300</b>	<b>-23 510 948</b>	<b>-15 385 083</b>
<b>Finansposter</b>				
Netto finansposter	34 828 050	26 500 000	33 722 605	7 320 464
<b>Sum finansposter</b>	<b>34 828 050</b>	<b>26 500 000</b>	<b>33 722 605</b>	<b>7 320 464</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>	<b>18 456 597</b>	<b>9 585 700</b>	<b>10 211 657</b>	<b>-8 064 619</b>
<b>Skattekostnad</b>	110 789	0	0	20 407
<b>Resultat</b>	<b>18 345 808</b>	<b>9 585 700</b>	<b>10 211 657</b>	<b>-8 085 026</b>



## Den norske legeforening – Tidsskriftet - Resultatregnskap

	Regnskap 2020	Regnskap 2019	Regnskap 2018	Regnskap 2017
<b>Direkte driftsinntekter</b>				
Annonser	26 944 163	23 017 941	22 419 825	23 721 014
Salgsinntekter	4 355	191 621	41 604	113 535
Salg tjenester	1 192 401	705 750	659 851	804 201
Andre inntekter	-	5 751	30 000	874
Abonnement	671 550	766 334	852 442	922 341
<b>Totalt Driftsinntekter</b>	<b>28 812 469</b>	<b>24 687 396</b>	<b>24 003 722</b>	<b>25 561 965</b>
<b>Direkte produksjons- og driftskostnader</b>				
Produksjonskostnader	12 276 744	11 054 656	12 524 954	13 170 128
Personalkostnader	24 434 385	21 926 177	20 783 806	22 741 914
AV- og nedskrivninger	3 933 269	2 807 229	1 520 448	1 332 368
Frakt og transport	676	13 652	6 220	2 679
IT-kostnader	2 920 632	1 142 293	785 627	502 108
Fremmedtjenester	1 237 546	4 316 223	3 068 346	3 144 385
Kontorkostnader	199 497	81 761	305 890	170 325
Telefon, porto ol.	237 880	220 311	221 765	127 658
Reisekostnader	593 821	1 326 692	1 243 609	1 090 478
Diverse kostnader	223 211	219 726	276 451	174 674
Tilskudd og bidrag	20 000	-	30 000	822
<b>Sum Direkte produksjons- og driftskostnader</b>	<b>46 077 661</b>	<b>43 108 719</b>	<b>40 767 117</b>	<b>42 455 895</b>
<b>Driftsresultat før andel av fellekostnader</b>	<b>- 17 265 192</b>	<b>- 18 421 323</b>	<b>-16 763 395</b>	<b>-16 893 930</b>
<b>Felleskostnader og støttefunksjoner i sekretariatet</b>				
Personalkostnader støttefunksjoner	2 727 160	2 783 811	2 953 743	2 585 138
Andel av felleskostnader i sekretariatet	10 386 870	9 665 765	4 209 949	4 331 670
<b>Sum indirekte driftskostnader</b>	<b>13 114 030</b>	<b>12 449 576</b>	<b>7 163 692</b>	<b>6 916 808</b>
<b>Driftsresultat etter andel av fellekostnader</b>	<b>-30 379 222</b>	<b>-30 870 899</b>	<b>-23 927 087</b>	<b>-23 810 738</b>
<i>Opplag (Snitt)</i>	<i>33200</i>	<i>32 450</i>	<i>32 600</i>	<i>32 300</i>
<i>Utgivelser</i>	<i>18</i>	<i>18</i>	<i>20</i>	<i>20</i>
<b>Enhetskostnader:</b>				
<i>Beregnet netto kostnad per abonnement</i>	<i>915</i>	<i>951</i>	<i>734</i>	<i>737</i>
<i>Beregnet netto kostnad per utgivelse</i>	<i>51</i>	<i>53</i>	<i>37</i>	<i>37</i>

<b>Den norske legeforening – Hovedforeningen – formålsrapport</b>			
<b>Formål</b>	<b>Driftsinntekter</b>	<b>Driftskostnader</b>	<b>Resultat</b>
	<b>-242 375 804</b>	<b>258 747 257</b>	<b>-18 345 808</b>
<b>Tidsskriftet</b>			
110101-Admin. TS	-4 355	22 529 476	22 525 121
110103-Marked	0	226 184	226 184
110104-Medisinske redaktører	0	23 168	23 168
110110-Avdelingsseminar TS	0	223 322	223 322
110111-Kompetanseutv. TS	0	223 987	223 987
110200-Systemer/Programvare Tidsskriftet	0	2 303 407	2 303 407
110205-Legejobber 2 - Stillingsportalen	0	1 122 171	1 122 171
110206-Kun bruk til avskri. Legejobber 2025 (forprosjekt)	0	1 032 318	1 032 318
110207-Pilotprosjekt Legejobber 2025 (hoved)	-509 000	3 963 442	3 454 442
111000-Tidskrift for Dnlf	-5 320 911	1 001 535	-4 319 376
111001-Nr 1	-1 432 770	618 074	-814 696
111002-Nr 2	-1 656 214	634 196	-1 022 019
111003-Nr 3	-1 831 971	680 904	-1 151 067
111004-Nr 4	-1 363 050	665 402	-697 648
111005-Nr 5	-806 332	506 172	-300 160
111006-Nr 6	-696 165	597 925	-98 240
111007-Nr 7	-1 043 238	730 200	-313 039
111008-Nr 8	-1 070 973	705 718	-365 255
111009-Nr 9	-1 442 533	716 986	-725 547
111010-Nr 10	-826 290	822 125	-4 165
111011-Nr 11	-1 909 636	654 387	-1 255 249
111012-Nr 12	-838 918	537 626	-301 292
111013-Nr 13	-1 510 424	659 393	-851 031
111014-Nr 14	-1 092 054	648 987	-443 067
111015-Nr 15	-1 121 623	613 736	-507 887
111016-Nr 16	-1 418 501	799 524	-618 977
111017-Nr 17	-1 090 015	674 015	-415 999
111018-Nr 18	-1 724 995	911 059	-813 935
111030-Seminar faglige medarbeidere	0	288 073	288 073
111032-Engelske oversettelser	0	964 151	964 151
111201-Legespesialister.no	-102 500	0	-102 500
<b>Samfunnspolitisk avdeling</b>			
120101-Admin. SPOL	0	16 421 460	16 421 460
120103-Helsepolitikk	0	168 397	168 397
120104-Kommunikasjon	0	277 330	277 330
120110-Avdelingsseminar	0	68 023	68 023
120111-Kompetanseutv. SPOL	0	23 722	23 722
120207-Aktuelt i foreningen	0	127 330	127 330
120212-Seminar lokalforeningene	0	122 458	122 458
120215-Arendalsuka	0	22 760	22 760
120218-Videoproduksjon/-utstyr	0	5 546	5 546
120220-Primærhelsegruppen/Fastlegedagen	0	119 626	119 626
120801-Regionutvalg Sør-Øst	0	172 245	172 245
120802-Regionutvalg Vest	0	153 955	153 955
120803-Regionutvalg Midt	0	367 588	367 588
120804-Regionutvalg Nord	0	144 122	144 122
121001-Mediesenter	0	591 920	591 920

## Sak 21 – Vedlegg 1 Årsberetning med regnskap 2020 for Den norske legeforening

<b>Jus- og arbeidsliv</b>			
130101-Admin. JA	0	35 663 447	35 663 447
130102-Medlemsbistand	0	51 229	51 229
130103-Foreningsbistand	0	25 045	25 045
130104-Internasjonal virksomhet	0	3 075	3 075
130105-Forhandlinger	0	74 580	74 580
130106-Møter andre/myndigh.kontakt	0	3 156	3 156
130110-Avdelingsseminar	0	186 374	186 374
130111-Kompetanseutvikling JA	-23 000	221 966	198 966
130201-Normaltariffen	-5 050	102 299	97 249
130202-Fastelegetariff	0	63 724	63 724
130301-Tariffutvalget	0	407 353	407 353
130302-Forhandlinger ansatte leger (TV+sekr.)	0	86 972	86 972
130304-Rådet for legeetikk	0	273 345	273 345
130501-Akademikerne	0	6 014 275	6 014 275
130502-Konfliktberedskapsutvalg - SPEKTER	0	3 542	3 542
130503-Konfliktberedskapsutvalg - KS	0	504 573	504 573
130507-Samarbeid SAN	0	10 694	10 694
131102-Rettshjelp Utvalget	0	177 302	177 302
131103-Rettshjelp Støtte	0	1 340 161	1 340 161
131201-Konfliktfond	900	530 842	531 742
131202-Rettshjelpsavsetningen	0	17 260	17 260
131300-Div. TVK	75 534	376	75 910
131376-Modul I - Midt, 5.-6.3.19 Trondheim	-3 000	0	-3 000
131380-Grunnkurs Stat, København 2.-6.2.19	9 173	-9 461	-288
131384-Modul I/Temakurs KS, Maura 23-24..9.19	0	18 465	18 465
131385-Modul III, 15.-18.10.19	0	724	724
131386-Modul II, 13.-15.11.19	0	64 548	64 548
131387-Temakurs B-delsforhandlinger, Gardermoen 31.10.-11	0	2 268	2 268
131391-Tariffkurs OF 2019	0	19 377	19 377
131392-TVK YLF 2019	27 934	49 829	77 763
131398-TVK Virke	-110 371	29 020	-81 351
1313001-Modul 1, Helse Vest, Bergen 4-5 mars 2020	-155 435	159 736	4 301
1313002-Modul 1, Helse Midt-Norge, Trondheim 4-5 mars 2020	-168 517	165 134	-3 383
1313003-Modul III, Praha, 17-20 mars 2020	-205 824	528 151	322 327
1313004-Modul II, Skøyen 25-27 mars 2020	-48 841	45 384	-3 457
1313006-Temakurs forh. - B-deler, Lillestrøm 30.-31.mars 20	-166 040	195 018	28 978
1313007-Modul I Helse Nord, Bodø 15.-16. september 2020	-179 884	163 530	-16 354
1313008-Modul I Helse Sør-Øst, Oslo 17.-18. september 20	-135 413	124 385	-11 028
1313009-Modul II, Oslo 11.-13. november 2020	-183 846	177 255	-6 591
1313010-Modul I + temakurs KS/Oslo Kommune 2020	-19 887	112 443	92 556
1313013-Modul III Soria Moria 3.-4. desember 2020	-5 210	5 560	350
1313015-Modul II-Legenes Hus, 08.-09. mars 2021	0	2 128	2 128
1313022-OF Tariffkurs	-708 950	644 500	-64 450
1313023-LVS Tariffkurs	-115 356	104 869	-10 487
1313024-YLF Tariffkurs	-357 505	325 004	-32 501
1313999-Div TVK	0	4 589	4 589

## Sak 21 – Vedlegg 1 Årsberetning med regnskap 2020 for Den norske legeforening

FAG			
140101-Stab - MF	0	28 322 062	28 322 062
140102-Utdanning - Utvikling	0	11 970	11 970
140103-Allm.med. fag - IKT og forebyggende h.tj.	0	5 376	5 376
140104-Spes.h.tj. -Med. fag og kvalitet/variasjon	0	4 866	4 866
140105-Spes.h.tj. - Kirurgiske fag, psykiatri, forskning	0	24 218	24 218
140106-Utdanning - drift	0	19 087	19 087
140110-Avdelingsseminar	0	123 248	123 248
140111-Kompetanseutv. MF	0	45 512	45 512
140201-Faglandsrådet	0	338 391	338 391
140202-Fagstyret	0	1 027 105	1 027 105
140203-Sakkyndighetsarbeid	-1 294 169	579 871	-714 297
140299-Diverse oppgaver/prosjekt Fagavd.	-30 000	0	-30 000
140302-Utvalg for kvalitet og Pasientsikkerhet	0	18 186	18 186
140304-IT-utvalget	0	316 836	316 836
140308-Utvalg for menneskerettigheter	0	23 375	23 375
<b>Økonomi- og administrasjon</b>			
150101-Admin. ØKAD	0	37 488 544	37 488 544
150102-Økonomiseksjonen	0	3 246 743	3 246 743
150103-Medlemsseksjonen	0	21 752	21 752
150104-IT-seksjonen	-28 320	11 972 797	11 947 327
150105-Administrasjonsseksjonen	0	6 035	6 035
150108-Kantinen	0	853 731	853 731
150109-Sentralbordet/resepsjonen	0	3 067	3 067
150110-Avdelingsseminar	0	42 518	42 518
150111-Kompetanseutv. ØKAD	0	194 279	194 279
150112-Seksjon Nettjenester og dokumentasjon	0	598 258	598 258
150201-ID-kort	-37 200	0	-37 200
150203-Legeforeningen.no	-25 000	6 012 130	5 987 130
150205-Medlemsregister	0	3 506 650	3 506 650
150206-Forretningsutvikling/Medlemsfordeler	-6 972 970	500 000	-6 472 970
150208-INVO/Dokumenth. prosjekt	0	2 210 003	2 210 003
150209-LIS-portalen	0	867 571	867 571
150210-Kurs&konferansesenter	-49 420	680 697	631 277
150301-Utvalg for legehelse	0	49 063	49 063
150701-Premiereguleringsfondet	-2 271 793	2 271 793	0
150702-Årssamling avd.rådgivere	-930 260	930 260	0
150703-Støttegruppene	-969 557	969 557	0
150721-Bruk 150703	-2 514	2 514	0

## Sak 21 – Vedlegg 1 Årsberetning med regnskap 2020 for Den norske legeforening

<b>Lefo</b>			
160101-Legeforskningsinstituttet	-5 523 488	5 649 491	126 003
160111-Kompetanseutvikling LEFO	0	10 374	10 374
160201-Seminar LEFO	0	72 386	72 386
<b>Generalsekretær</b>			
170101-Admin. GS	0	4 007 047	4 007 047
170112-Lederutvikling	0	125 965	125 965
170113-Rekruttering	0	481 436	481 436
171717-SOL II - Utviklingsplaner psykisk helsevern	0	4 674	4 674
171737-Medbestemmelsesbarometeret 2021 137/20	0	250 000	250 000
171738-Samarbeid Malaviske Legeforening - andre år 143/20	0	430 000	430 000
170201-Div. møter	0	68 198	68 198
170302-Desisorutvalget	0	13 086	13 086
170303-Råd for legemiddelinformasjon	0	237 272	237 272
170601-WMA	0	304 549	304 549
170602-CPME	0	311 298	311 298
170603-Annen internasjonal virksomhet	0	25 628	25 628
<b>Sentralstyret</b>			
171001-President	0	2 734 780	2 734 780
171002-Sentralstyre	0	2 157 225	2 157 225
171003-Seminar sentralstyret	0	108 433	108 433
171101-Landsstyremøte	0	2 721 269	2 721 269
171103-Lederseminar	0	690 982	690 982
171401-Tilskudd/støtte	0	50 000	50 000
171621-Sak om praksiskompensasjon	0	240 305	240 305
171627-Prosjekt leger og rus (Fra 2020)	0	51 240	51 240
171699-Diverse GS disposisjon	0	418 490	418 490
171700-Sentralstyrets disposisjon	0	-49 375	-49 375
171704-S.o. 3 - Medisinsk faglig ledelse primærh.tj.	0	-95 701	-95 701
171707-Implementering tiltak variasjon over-/underforbr.	0	-96 695	-96 695
171711-Styrking Legeforeningens aktivitet innen e-helse	0	46 731	46 731
171712-Ledersatsing 2018 -Pilotprosjekt	0	450	450
171714-Ressursgruppe psykiatri og rus	0	-35 735	-35 735
171720-Studentsatsing, sentralstyresak 38/18	0	154 540	154 540
171721-Regionreform - konsekvenser lokalforeningene	0	-50 743	-50 743
171723-Samarbeid Malawiske legeforening	0	120 144	120 144
171724-Helselederskolen Kull II	0	-4 222	-4 222
171725-Dagskonferanse om overdiagnostikk (NFA)	0	-92 091	-92 091
171726-NMF - støtte faghelg Budapest	0	18 252	18 252
171727-Arb.gr.; utredn. standard for fastlegekontor	-100 000	11 292	-88 708
171729-"Medbestemmelsesbarometeret" 2019	0	193 860	193 860
171731-Etablering av den nye fagmedisinske	0	50 000	50 000
171732-NORPAL SAWA Med.stud. om akuttmedisin	0	35 000	35 000
171734-Legeforeningens erfaringskonferanse om COVID-19	0	281 615	281 615
171735-Legebarometeret – ettårig prosjekt 121/20	0	700 000	700 000
171736-Helseinnovasjon - arbeidsgruppe 128/20	0	100 000	100 000
171739-Utrulling av Office 365 for tillitsvalgte	0	900 000	900 000
<b>Felles</b>			
180101-Div. felles sekretariatet	-22 995 970	6 887 407	-50 828 774
180104-Andre velferdstiltak	0	135 780	135 780
180105-Bedriftshytte	-4 000	145 534	141 534
180106-Lokaler/teknisk	0	1 442 818	1 442 818
180107-Ombygging	0	946 735	946 735
180108-Bedriftshelsetjeneste	0	118 060	118 060
180109-Flytteprosjekt 2020	0	4 544 258	4 544 258
180101-Div. felles sekretariatet	0	0	100
181001-Kontingent	-169 844 310	4 323 181	-165 521 129

## **Vedlegg 2**

### **Årsregnskap for Den norske legeforenings fond til fremme av legers videre og etterutdanning (Utdanningsfond I)**

**Den norske legeforenings fond til fremme av legers videre- og etterutdanning (Utdanningsfond I)****Resultatregnskap**

	<b>Regnskap 2020</b>	<b>Budsjett 2020</b>	<b>Regnskap 2019</b>	<b>Regnskap 2018</b>
<b>Driftsinntekter</b>				
Salgsinntekter	12 510	0	0	0
Tilskudd til felles formål	38 980 752	39 413 000	38 970 378	38 237 004
Andre tilskudd	379 810	450 000	800 000	927 063
Kursavgifter	14 753 795	13 946 000	24 615 674	66 565 108
<b>Totalt Driftsinntekter</b>	<b>54 126 867</b>	<b>53 809 000</b>	<b>64 386 052</b>	<b>105 729 176</b>
<b>Driftskostnader</b>				
Personalkostnader	14 210 974	14 543 874	20 583 307	41 206 775
Andre driftskostnader	7 693 114	10 962 350	16 418 608	30 583 533
Tilskudd og bidrag	729 613	2 290 000	856 291	133 631
Kostnadsfordeling fondene	34 372 330	34 656 635	34 034 198	32 493 327
<b>Totalt Driftskostnader</b>	<b>57 006 031</b>	<b>62 452 859</b>	<b>71 892 404</b>	<b>104 417 266</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>-2 879 164</b>	<b>-8 643 859</b>	<b>-7 506 352</b>	<b>1 311 910</b>
<b>Finansposter</b>				
Netto finansposter	4 083 518	0	4 546 662	-1 197 163
<b>Sum finansposter</b>	<b>4 083 518</b>	<b>0</b>	<b>4 546 662</b>	<b>-1 197 163</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>	<b>1 204 354</b>	<b>-8 643 859</b>	<b>-2 959 690</b>	<b>114 747</b>
<b>Skattekostnad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Resultat</b>	<b>1 204 354</b>	<b>-8 643 859</b>	<b>-2 959 690</b>	<b>114 747</b>

**Driftsresultat per kostsenter for 2020 – Utdanningsfond I**

Kostsenter	Driftsinntekter	Driftskostnader	Resultat
3101-Admin. UF1	-5 849 893	1 464 439	-4 385 454
3202-Utredninger	0	21 260	21 260
3302-Fondsutvalg	0	2 362	2 362
3303-Turnusrådet	0	0	0
3304-Spesialitetsrådet	0	0	0
3305-Psykoterapiutvalget	0	0	0
3307-Spesialitetskomiteene	0	33 682	33 682
3308-Kompetanseområder	0	0	0
3402-FMF	0	0	0
3403-Yf	0	0	0
3404-Avd	0	0	0
3406-Dnlf/koord.k.	0	33 349	33 349
3407-Veiledning	-16 000	1 487 682	1 471 682
3502-Individuell støtte	0	0	0
3605-Nettkurs/samlinger	-943 200	144 690	-798 510
3702-UEMS	0	0	0
3803-Andre prosjekt	0	0	0
3910-Kurs Dnlf obligatoriske kurs	-191 500	29 504	-161 996
3911-Kurs Dnlf valgfrie kurs	-948 100	27 498	-920 602
3913-Kurs Dnlf andre kurs	-229 800	0	-229 800
<b>Total</b>	<b>- 8 178 493</b>	<b>3 244 466</b>	<b>- 4 934 027</b>



## Vedlegg 3

### Årsregnskap for Den norske legeforenings fond til fremme av allment praktiserende legers videre -og etterutdanning og privatpraktiserende spesialisters etterutdanning (Utdanningsfond II)

## Den norske legeforenings fond til fremme av allment praktiserende legers videre -og etterutdanning og privatpraktiserende spesialisters etterutdanning (Utdanningsfond II)

### Resultatregnskap

	Regnskap 2020	Budsjett 2020	Regnskap 2019	Regnskap 2018
<b>Driftsinntekter</b>				
Tilskudd til felles formål	49 665 672	50 643 000	51 467 838	52 283 004
<b>Totalt Driftsinntekter</b>	<b>49 665 672</b>	<b>50 643 000</b>	<b>51 467 838</b>	<b>52 283 004</b>
<b>Driftskostnader</b>				
Personalkostnader	1 201 929	2 733 882	2 941 315	1 637 335
Andre driftskostnader	21 169 796	40 518 000	37 733 931	37 015 744
Tilskudd og bidrag	2 123 075	1 678 000	985 750	1 192 800
Kostnadsfordeling fondene	3 819 148	3 850 737	3 781 578	3 512 792
<b>Totalt Driftskostnader</b>	<b>28 313 948</b>	<b>48 780 619</b>	<b>45 442 574</b>	<b>43 358 671</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>21 351 724</b>	<b>1 862 381</b>	<b>6 025 264</b>	<b>8 924 333</b>
<b>Finansposter</b>				
Netto finansposter	4 550 675	0	4 509 545	-1 107 198
<b>Sum finansposter</b>	<b>4 550 675</b>	<b>0</b>	<b>4 509 545</b>	<b>-1 107 198</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>	<b>25 902 399</b>	<b>1 862 381</b>	<b>10 534 809</b>	<b>7 817 135</b>
<b>Skattekostnad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Resultat</b>	<b>25 902 399</b>	<b>1 862 381</b>	<b>10 534 809</b>	<b>7 817 135</b>

## **Vedlegg 4**

### **Årsregnskap for Den norske legeforenings fond til fremme av sykehuslegers videre – og etterutdanning (Utdanningsfond III)**

## Den norske legeforenings fond til fremme av sykehuslegers videre -og etterutdanning (Utdanningsfond III)

### Resultatregnskap

	Regnskap 2020	Budsjett 2020	Regnskap 2019	Regnskap 2018
<b>Driftsinntekter</b>				
Tilskudd til felles formål	29 903 472	30 492 000	29 521 739	28 602 503
Spekter/HSH-tilskudd	30 173 254	29 000 000	28 716 380	28 770 980
<b>Totalt Driftsinntekter</b>	<b>60 076 726</b>	<b>59 492 000</b>	<b>58 238 119</b>	<b>57 373 483</b>
<b>Driftskostnader</b>				
Personalkostnader	0	0	3 850	1 826
Andre driftskostnader	16 419 324	62 428 000	56 292 711	60 883 219
Tilskudd og bidrag	92 400	0	0	0
Kostnadsfordeling fondene	3 819 148	3 850 737	3 781 578	3 512 792
<b>Totalt Driftskostnader</b>	<b>20 330 872</b>	<b>66 278 737</b>	<b>60 078 139</b>	<b>64 397 837</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>39 745 854</b>	<b>-6 786 737</b>	<b>-1 840 020</b>	<b>-7 024 354</b>
<b>Finansposter</b>				
Netto finansposter	3 305 083	0	3 017 369	-812 563
<b>Sum finansposter</b>	<b>3 305 083</b>	<b>0</b>	<b>3 017 369</b>	<b>-812 563</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>	<b>43 050 937</b>	<b>-6 786 737</b>	<b>1 177 349</b>	<b>-7 836 917</b>
<b>Skattekostnad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Resultat</b>	<b>43 050 937</b>	<b>-6 786 737</b>	<b>1 177 349</b>	<b>-7 836 917</b>

## **Vedlegg 5**

### **Årsregnskap for Den norske legeforenings lånefond til etablering / reetablering av privat praksis**

## Den norske legeforenings lånefond til etablering / reetablering av privat praksis

## Resultatregnskap

	<b>Regnskap 2020</b>	<b>Budsjett 2020</b>	<b>Regnskap 2019</b>	<b>Regnskap 2018</b>
<b>Driftskostnader</b>				
Personalkostnader	0	0	505	690
Andre driftskostnader	0	180 000	134 426	334 897
Tilskudd og bidrag	0		0	116 996
Tap/tilbakeføring fordringer	-1 841 134	0	-3 199 718	-2 077 705
Kostnadsfordeling fondene	1 909 574	1 925 369	1 890 789	1 756 396
<b>Totalt Driftskostnader</b>	<b>68 440</b>	<b>2 105 369</b>	<b>-1 173 998</b>	<b>131 274</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>-68 440</b>	<b>-2 105 369</b>	<b>1 173 998</b>	<b>-131 274</b>
<b>Finansposter</b>				
Netto finansposter	22 765 843	14 030 625	27 044 441	12 714 648
<b>Sum finansposter</b>	<b>22 765 843</b>	<b>14 030 625</b>	<b>27 044 441</b>	<b>12 714 648</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>	<b>22 697 403</b>	<b>11 925 256</b>	<b>28 218 439</b>	<b>12 583 374</b>
<b>Skattekostnad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Resultat</b>	<b>22 697 403</b>	<b>11 925 256</b>	<b>28 218 439</b>	<b>12 583 374</b>

## **Vedlegg 6**

### **Årsregnskap for Den norske legeforenings fond for kvalitetsforbedring og pasientsikkerhet (KS1)**

## Den norske legeforenings fond for kvalitetsforbedring og pasientsikkerhet

## Resultatregnskap

	<b>Regnskap 2020</b>	<b>Budsjett 2020</b>	<b>Regnskap 2019</b>	<b>Regnskap 2018</b>
<b>Driftsinntekter</b>				
Salgsinntekter	1 100	5 000	3 850	9 600
Tilskudd til felles formål	11 780 773	12 012 000	11 630 389	11 268 000
<b>Totalt Driftsinntekter</b>	<b>11 781 873</b>	<b>12 017 000</b>	<b>11 634 239</b>	<b>11 277 600</b>
<b>Driftskostnader</b>				
Personalkostnader	137 349	211 085	215 040	740 030
Andre driftskostnader	38 558	140 000	187 518	286 596
Tilskudd og bidrag	10 088 673	10 310 000	11 764 926	10 349 679
Kostnadsfordeling fondene	2 864 361	2 888 053	2 836 183	2 634 594
<b>Totalt Driftskostnader</b>	<b>13 128 941</b>	<b>13 549 138</b>	<b>15 003 667</b>	<b>14 010 899</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>-1 347 068</b>	<b>-1 532 138</b>	<b>-3 369 428</b>	<b>-2 733 299</b>
<b>Finansposter</b>				
Netto finansposter	290 303	0	380 066	-121 327
<b>Sum finansposter</b>	<b>290 303</b>	<b>0</b>	<b>380 066</b>	<b>-121 327</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>	<b>-1 056 765</b>	<b>-1 532 138</b>	<b>-2 989 362</b>	<b>-2 854 626</b>
<b>Skattekostnad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Resultat</b>	<b>-1 056 765</b>	<b>-1 532 138</b>	<b>-2 989 362</b>	<b>-2 854 626</b>



## **Vedlegg 7**

### **Årsregnskap for Den norske legeforenings fond for forebyggende medisin**

## Årsregnskap for Den norske legeforenings fond for forebyggende medisin

### Resultatregnskap

	Regnskap 2020	Budsjett 2020	Regnskap 2019	Regnskap 2018
<b>Driftskostnader</b>				
Personalkostnader	34 230	34 230	34 230	34 230
Tilskudd og bidrag	0	0	0	0
<b>Totalt Driftskostnader</b>	<b>34 230</b>	<b>34 230</b>	<b>34 230</b>	<b>34 230</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>-34 230</b>	<b>-34 230</b>	<b>-34 230</b>	<b>-34 230</b>
<b>Finansposter</b>				
Netto finansposter	21 995	0	24 668	-6 644
<b>Sum finansposter</b>	<b>21 995</b>	<b>0</b>	<b>24 668</b>	<b>-6 644</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>	<b>-12 235</b>	<b>-34 230</b>	<b>-9 562</b>	<b>-40 874</b>
<b>Skattekostnad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Resultat</b>	<b>-12 235</b>	<b>-34 230</b>	<b>-9 562</b>	<b>-40 874</b>

## Vedlegg 8

### Årsregnskap for Den norske legeforenings fond til fremme av kvinnelige legers vitenskapelige innsats

## Den norske legeforenings fond til fremme av kvinnelige legers vitenskapelige innsats

### Resultatregnskap

	Regnskap 2020	Budsjett 2020	Regnskap 2019	Regnskap 2018
<b>Driftsinntekter</b>				
<b>Driftskostnader</b>				
Personalkostnader (stipend)	34 230	34 230	0	0
Tilskudd og bidrag	0	0	30 000	30 000
<b>Totalt Driftskostnader</b>	<b>34 230</b>	<b>34 230</b>	<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>-34 230</b>	<b>-34 230</b>	<b>-30 000</b>	<b>-30 000</b>
<b>Finansposter</b>				
Netto finansposter	21 581	0	24 163	-6 449
<b>Sum finansposter</b>	<b>21 581</b>	<b>0</b>	<b>24 163</b>	<b>-6 449</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>	<b>-12 649</b>	<b>-34 230</b>	<b>-5 837</b>	<b>-36 449</b>
<b>Skattekostnad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Resultat</b>	<b>-12 649</b>	<b>-34 230</b>	<b>-5 837</b>	<b>-36 449</b>

## Nøkkeltall 2020

Økonomiske nøkkeltall 2020								
Beløp i hele tusen kroner								
Regnskap	Drifts- inntekter	Drifts- kostnader	Netto finans- inntekter	Andre inntekter/ kostn.	Års- resultat	Per 31.12. 2019		
						Egenkapital	Total- kapital	
A. Godkjennes av landsstyret:								
Den norske legeforening	418 026	377 663	69 867	0	110 119	1 613 684	1 719 410	
Regnskapet for Den norske legeforening inneholder følgende delregnskaper:								
1 Den norske legeforening - Hovedforeningen	242 375	258 747	34 828	0	18 346			
2 Utdanningsfond I	54 126	57 006	4 083	0	1 204			
3 Utdanningsfond II	59 665	28 313	4 550	0	25 902			
4 Utdanningsfond III	60 076	20 330	3 305	0	43 050			
5 Lånefondet	0	68	22 765	0	22 697			
6 Kvalitetssikringsfondet	11 781	13 128	290	0	-1 056			
8 Fond for forebyggende medisin	0	34	22		-12			
9 Fond for kvinnelige legers vitenskapelige innsats	0	34	22	0	-12			
B. Regnskaper godkjent av sentralstyret:								
1 C. M. Aarsvolds fond	0	67	370	0	303	9 024	9 024	
2 Legat for leger og etterl. i uforsk. n	0	33	354	0	321	8 505	8 505	
3 Delphin og hustrus legat	0	66	307	0	241	7 293	7 293	
4 Johan Selmer Kvanes legat	0	544	753	0	209	17 852	17 852	
C. Stiftelsen Soria Moria <sup>1)</sup>	28 129 677	26 857 902	-2 961 617	0	-1 689 842	41 665	119 664	
D. Sykehjelps- og pensjonsordningen for leger (SOP) <sup>3)</sup>	65 433	318 735	350 963	-55 058	42 603	66 171	5 339 843	
E. Allmennt medisinsk forskningsfond	16 522	17 119	106	0	-491	11 781	12 913	
F. Eiendomsselskaper								
1 Christiania Torv AS <sup>2)</sup>	4 684	64 547	-8 151	0	-68 014	-228	392 671	
1) Årsregnskapet for Soria Moria viser resultat før skattekostnad.								
2) Resultatet for Christiania Torv AS vises resultat før skattekostnad.								
3) Andre kostnader i SOPs regnskap representerer avsetning til fremtidige pensjoner, endring i andre avsetninger samt skattekostnad.								

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Frøydis Olafsen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1207520

IP: 195.139.xxx.xxx

2021-05-09 17:44:33Z



## Marit Hermansen

Styreleder

Serienummer: 9578-5995-4-294139

IP: 77.18.xxx.xxx

2021-05-09 17:52:40Z



## Geir Arne Sunde

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-81963

IP: 88.88.xxx.xxx

2021-05-09 18:14:56Z



## Marit Karlsen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-339199

IP: 79.160.xxx.xxx

2021-05-09 21:33:42Z



## Nils Kristian Klev

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1161922

IP: 85.166.xxx.xxx

2021-05-10 07:15:57Z



## Kristin Kornelia Utne

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-718875

IP: 84.209.xxx.xxx

2021-05-10 07:28:34Z



## Ole Johan Bakke

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1047929

IP: 91.90.xxx.xxx

2021-05-11 07:00:46Z



## Clara Sofie Bratholm

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-842181

IP: 77.16.xxx.xxx

2021-05-11 15:17:24Z



Penneo Dokumentnøkkel: YKPE0-XGY4B-5MXPT-I25EJ-1LXXY-J6EEM

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Anne-Karin Rime

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-35805

IP: 77.16.xxx.xxx

2021-05-11 18:28:02Z



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>